

金門縣議會議員出國考察報告

- 一、考察人：洪允典議長、李養生議員
- 二、考察日期：自 115 年 7 月 23 日起至同年 7 月 24 日止計 2 天
- 三、考察地點：福建漳州市詔安縣
- 四、考察目的：詔安養牛產業之經建考察
- 五、考察行程：

日期	地點	行程紀要	備註
7 月 23 日	金門—廈門— 詔安	搭乘船班前往廈門，並搭車至詔安考察	
7 月 24 日	詔安—廈門— 金門	自詔安返回金門	

六、考察心得與建議

為汲取區域先進養牛產業經驗，突破目前金門酒糟養牛產業轉型瓶頸，特赴福建省漳州市詔安縣進行經建考察。詔安縣地處閩粵交界，近年依託優越的地理區位與完善的冷鏈物流，成功建構「北牛南調、在地育肥、輻射閩粵」的高效益肉牛產業鏈，其發展模式對金門具有極高的引進與借鏡價值。

詔安養牛產業核心現況與優勢

詔安肉牛產業的核心競爭力在於其「跨區域供應鏈整合」與「精準的市場對位」，具體呈現於以下四大亮點：

1. 戰略區位與龐大市場腹地

詔安具備極佳的交通輻射能力，距離牛肉料離聞名的潮汕市場車程僅約 40 分鐘，該市場每日牛肉需求高達 1,000 頭；距廣東核心市場約 1.5 小時，每日需求約 600 頭，和牛產量亦由北京、上海等高端市場全包，國外則有日本、韓國、歐洲及東南亞市場。

2. 北牛南調的育肥供應鏈

詔安採取「異地繁育、本地育肥」的精細化分工模式，自中國東北、內蒙古、寧夏等優質牧區購入涵蓋頂級和牛、主流安格斯牛、布拉曼及在地雜黃牛等約 6 個月齡的優良牛犢，進行為期 12 個月的精準飼糧及育肥，有效降低前期繁殖風險，並最大化中後期增重效

益，其多元品種，形成高、中、普各階市場的全方位覆蓋。

3. 高效能屠宰與加工配套

詔安建有現代化屠宰設施，日屠宰量達 400 頭。廠區配備自動化屠宰線、嚴格的檢疫設備與完善的冷鏈物流管理，產品不僅穩定供應中國國內市場，更具備外銷國際的高標準資質。

金門養牛產業現狀與面臨瓶頸

金門養牛產業雖擁有「高粱酒糟免費供應」的獨特成本優勢，但長期受限於海島地理與政策環境，面臨以下三大沉痾：

1. 防疫與銷台限制：

受限於過去的牛隻口蹄疫等防疫管制，金門活牛與生鮮牛肉銷往台灣本島受制約。雖有階段性開放，但通路與貿易彈性遠不及大陸內陸的自由流通。

2. 環保與鄰避效應：

金門島嶼面積小、地下水源珍貴。傳統放牧或密集養殖產生的糞尿廢水，極易引發水質汙染與環境惡臭，導致嚴重的民怨與鄰避衝突。

3. 品種單一與產業鏈斷層：

金門主要引進布拉曼、安格斯等品種，肉品分級不夠精細，且本地缺乏大型、具外銷資質的現代化自動屠宰場與冷鏈加工廠，多以在地消費或製作牛肉乾為主，無法創造高附加價值。

詔安模式對金門養牛產業之啟示

對照詔安的成功經驗，金門應跳脫「全生命週期在地養殖」與「僅鎖定台灣市場」的舊有思維，從以下維度進行戰略重組：

1. 建立「金廈閩大市場」的定位

金門距離廈門及福建沿海咫尺之遙，應積極爭取將金門牛肉納入閩南、潮汕的高端消費供應鏈。利用中國成熟的物流鏈，探討金門優質酒糟牛以高價值冷鏈肉品切入華南市場的可能性，打破台灣單一市場的限制。

2. 優化「進口牛犢、酒糟育肥」模式

借鏡詔安從東北、寧夏引進 6 個月牛犢的做法，金門可評估直接由國際優質牧區（如澳洲、紐西蘭）進口已斷奶的安格斯或和牛牛犢，在金門利用免費高粱酒糟進行 12 個月的集中肥育。此舉能大幅縮短母牛繁育期，減少島內土地與水源長期承載的壓力，並提升肉質（酒糟大理石紋）的成熟度。

3. 推動「集中化養殖、零排放環保」設施

詔安的規模化養殖已導入相關現代化設備。金門應評估汰換零星散養與水源地放牧，由政府規劃「酒糟肉牛專區」，導入密閉式水簾牛舍、自動清糞系統，並比照現代化工廠興建沼氣發電與有機肥轉化設施，將糞尿化為綠電與肥料，徹底解決鄰避問題。

4. 升級屠宰加工與肉品分級

金門如欲發展養牛相關產業，則需以進相關自動化屠宰與分級包裝設備，針對不同部位（如和牛、安格斯牛之紐約客、肋眼）進行精準分切與真空冷藏，以生鮮高端肉品之姿進軍餐飲市場，而非僅將珍貴肉源投入低產值的牛肉乾加工。

楊金 洪心榮