

金門縣議會議員出國考察報告

出國議員	李養生
出國地點	廈門、泉州
出國日期	115年3月7日至115年3月9日
考察目的	金廈泉經貿融合試驗區考察
考察行程	3月7日：金門-廈門 3月8日：廈門-泉州 3月9日：廈門-金門
考察心得	<p>兩岸經貿融合其目的就是要發展金門的產業經濟，讓人民好賺錢，金門跟廈門、漳州、泉州，歷史上是共同生活，三十年來金門的產業經濟停滯不前，主要的原因是我們沒有善用金、廈、漳、泉的地緣位置，也沒有了解大陸實施的是計畫經濟，和台灣的自由經濟是完全不同的領域。</p> <p>以金門高粱酒為例，金酒廈門成立公司在中國大陸已經銷售了二十幾年，二十幾年前，大陸白酒市場是600億的人民幣市場，成長到現在一年是7000億的人民幣市場，成長十倍以上，而金酒廈門公司沒有抓準計畫經濟的運作方向和方法，使得業績停滯不前，所以金酒廈門公司，必須要重新轉型，讓它變成為公民企業來執行兩岸融合產業的控股公司。</p>

考察心得

什麼是公民企業呢?公是指政府，就是金酒廈門分公司，要邀請大陸的央企入股，民呢?就是金門的青年，要創業要就業的人民，縣長承諾要協助金門青年跨海創業。

因為大陸是計畫經濟，所以也要歡迎大陸的青年來參加，組成一家有政府、人民以及專業能力的企業的公民企業，資本人才融合的經濟體，自然能把企業經營好，金酒也就能賣得好。

另外還有高粱肉牛產業，二十年前經建會跟國發會，核定金門要發展代表台灣的肉牛產業，在金門花了七個億，建置了台灣最大的種牛場，最大的畜牧專區，最好的國際級的屠宰場。

但是幾十年下來這條產業鏈並沒有形成，台灣的斗南農會應用金門這肉牛產業的方案，在台灣執行，這十年來這家公司一條龍產業鏈的經營產品已經進化到 F1 的和牛，這是一個成功的計畫案例，運用公民企業在大陸的市場把這樣這個方案複製過去，成效必定很大，漳州市也已經建好了十萬頭肉牛的畜牧場，並且大陸的食物政策是要求食材在地化，這也是我們很好的一個契機。

兩岸融合必須要善用金門，造福兩岸的人民為和平做貢獻，發展融合產業經濟，效法新加坡走向世界，而金門可發展的產業就多元了，例如幾十年來我們的醫療，一直沒有辦法解決，我們可以在金門建置國際醫療中心，應用

考察心得

兩岸的優勢由公民企業來執行，金門現在是用肺發電，而離岸風力發電的投資成本太高，光賣給金門，勢必沒有經濟效益，如果也可以賣給大陸就能投資了，金門的綠能也增加了。

低空飛行產業，以金門的地理優勢，零組件是大陸的強項，在金門組裝，再應用台灣的 AI 優勢，就是國際上有競爭力的產品。還有我們需要一家國際貿易公司來面向世界的整合輸出。

所以，金門經貿要發展，人民要好賺錢，就是要從兩岸金、廈、漳、泉的融合來做試驗，必須要有邊疆經貿的法源。

其中最主要的，必須要效法小三通，修改離島建設條例第 18 條，排除兩岸人民關係條例的限制，這樣金門就有發展了，金門的人民就有福了。

李晨生