

金門縣議會王國代議員出國考察心得報告

一、目的：金門酒廠(廈門)有限公司考察，地方景點觀摩。

二、考察行程：114年8月5日至7日，5日搭迅金瑞龍客輪，穿越金廈海峽，直抵五通碼頭，途中看到翔安機場在施工，工程速度相當快，每次感覺不一樣，其中一條預留給金門使用，出國考察心中總是覺得如何取經，如何幫金門做點事，心中充滿歡喜的心情去交流考察，到廈門金酒公司這是第2次，記得第1次去參觀倉庫，再到直營店，覺得市場空間很大。過一年再去是因為總經銷商體制出狀況，旺大順經過7個月的合作，很遺憾總經銷商未能順利履約，為利於公司營運發展及經營政策持續性，避免業務斷層，將重新辦理甄選。就總經銷商履約情況，第一季度是正常的，第二季度就完成一半，第三季度就違約，依據雙方簽定之大陸地區總經銷商合同，第陸條第四款及第八條第三款規定，未完成季度履約且未限期補足，已然構成根本性違約，公司依據合同規定，解除與旺大順公司之總經銷商合同，取消其大陸地區總經銷商資格沒收全額履約保證金，計人民幣16821000元，為使廈門公司營運持續並落實公平，公正，公開原則，將比照前次甄選方式，參考政府採購法精神重新公開評選大陸地區總經銷商作業，一次投標，分段開標，價高者得。預計期望在第3計度末順利完成決標。按理講應該是要把招標合同先送議會審查，無議後再公開招標，程序理應如此，但是金酒已上網公開重新招標，也只能靜觀其變。

三、考察心得：考察廈門金酒公司，希望金酒同仁再

做決策時，不要有私心，要以長遠計畫看待，只要不違背法令，不貪污，相信金酒廈門公司可以在創佳績
未來廈門公司需謹慎處理總經銷商後續問題，在人員
滾動式減員更應謹慎應對多變化市場狀況。

出國人員簽名：王國代
114 年 9 月 1 日