

金門縣議會議員出國考察報告

出國議員	李養生
出國地點	中國廈門、新加坡、馬來西亞
出國日期	114 年 6 月 6 日至 114 年 6 月 11 日
考察目的	經貿考察
考察行程	6 月 6 日：金門-廈門 6 月 7 日：廈門-新加坡 6 月 8 日：新加坡 6 月 9 日：吉隆坡 6 月 10 日：巴生港 6 月 11 日：吉隆坡-廈門-金門
考察心得	本次考察新加坡及馬來西亞巴生港，聚焦區域港口經濟、轉運模式及自由貿易策略，觀察其如何善用地緣優勢與政策創新，促進整體區域經濟繁榮，期望藉由第一線觀察，為金門未來發展離島經貿平台、提升自貿潛力提供可行借鑒。 新加坡身處麻六甲海峽要衝，其港口設施與航運服務位居全球前列，依賴其地理位置及其法制完整、效率卓越、政策彈性，成功打造「全球供應鏈核心節點」。2021 年起陸續啟用的超大型智慧港，預計 2030 年前全面完工，該港口採用自動化堆場、AI 預測物流與減碳營運設

考察心得	計，不僅提高轉運效率，也符合未來綠色供應鏈趨勢。 馬來西亞的巴生港，約距新加坡 300 公里，被世界銀行列為成長最快的港口之一，與新加坡港具備「分流互補」的協同關係，部分勞動密集型與中轉轉包型業務轉往巴生港，而新加坡則專注高值轉運與智慧物流，形成「一主一輔」的雙港模式，支撐整個麻六甲的物流量能。 巴生港作為馬來西亞製造業外銷的主要出口港，新加坡則扮演區域總部與策略物流中樞。以台灣為例，和碩、仁寶等在馬國設廠，產品出口經巴生港出海，若需轉運歐美市場，則經新加坡整合物流後出口，此模式展現出兩港共構的供應鏈整合能力。 新加坡與巴生港合作設立「跨港冷鏈綠色通道」，處理東南亞及南亞地區生鮮產品出口，馬來西亞高原蔬果、泰國冷凍雞肉可先抵達巴生港進行前期處理，再經由新加坡快速轉運至日本與韓國等高端市場，成功創造「區域加值出口鏈」。 雙港經濟發展模式對金門縣有以下三點政策與借鏡的啟示： 1. 從「地緣優勢」轉化為「制度優勢」： 新加坡並不生產貨物，但能透過制度與科技的優勢，掌握
-------------	--

全球物流主導權。金門亦處兩岸接點，鄰近廈門與漳州港，若能鬆綁制度，引入自貿試驗機制，發展轉口加工與數位報關，將能有效釋放區位潛能。

2. 打造「雙港平台」的戰略思維：

巴生港與新加坡透過明確分工互補，避免惡性競爭，反而壯大整體區域優勢。金門可思考與台灣本島港口(如台中港)、中國沿岸港口(如廈門港)，建立區域合作節點，共構冷鏈、醫療物流或跨境電商專區。

3. 促進人才與產業鏈流動：

考察心得

新加坡設有大量物流與供應鏈管理培訓機構，支撐智慧港口運作。金門若欲朝經貿轉運或特色加工發展，必須培育在地青年於報關、倉儲、數位物流方面的能力，避免成為純粹的通關站而無附加價值。

新加坡與巴生港的發展實例，顯示港口經濟與制度創新的乘數效果，更帶動整個地區的供應鏈、就業與產業升級。金門若能跳脫傳統二元框架，議會與縣府攜手推動「國際離島經貿政策實驗區」，結合對岸與本島優勢資源，未來將有機會成為「國際和平經貿區」。

楊忠