



中華民國 91 年 12 月創刊

2022 3 月 號

期

■發行機關：金門縣議會 ■發行人：洪允典

中華郵政台北誌字第776號執照登記為雜誌交寄 電 話：(082)327371-2 地址：金門縣金城鎮金山路 17 號 統一編號：2009104124

本縣 111 年度總預算案完成三讀

總預算案（不含附屬單位預算）計歲出刪減 1,184 萬 8 千元、凍結 990 萬元

本縣111年度總預算案(不含附屬單位預算) 歲入預算編列111億8,113萬6千元，歲出預算編列139億4,660萬9千元，短絀27億 6,547萬3千元。該總預算案暨附屬單位預算案經本會第七屆第19次臨時會決議修正通過三讀，總預算案（不含附屬單位預算）計刪減歲入400萬元、歲出1,184萬8千元，凍結歲出990萬元，歲出刪減率0.085%。

另，附屬單位預算案部分共刪減2億657萬7千元、凍結9千萬元。

111年度總預算案暨附屬單位預算案議決修正通過內容如下：

壹、單位預算：

- 一、（民政處歲出）【業務費—一般事務費】中，關於「辦理本縣第八屆縣長就職活動」部分，原列預算數3,500,000元，**刪減1,000,000元**，改列2,500,000元。
- 二、（建設處歲出）【業務費—委辦費】中，關於「金門三創服務平台委託專業服務案(111-112年跨年度計畫總經費950萬元，分年編列：111年450萬元、112年500萬元)」部分，說明欄文字修正：將「**、112年500萬元**」**刪除**。
- 三、（建設處歲出）【獎補助費—對國內團體之捐助】中，關於「輔導『金門縣工商發展投資策進會』辦理產業推動、發展及招商業務所需費用」部分，原列預算數11,800,000元，**凍結5,900,000元**，俟檢送金門縣工商發展投資策進會「歷年招商成果報告」（含執行成果報告表、領款收據）後，再行解凍。附帶決議：待產業發展處成立後，即裁撤該會並廢止三創委外，將促進產業發展相關預算統一調整於產發處業務辦理，俾使縣府產業發展業務推動能有完善監督機制，以落實預算執行。
- 四、（建設處歲出）【設備及投資—公共建設及設施費】中，關於「金門產遊博覽園區—服務中心建築新建工程計畫」部分，原列預算數7,000,000元，**凍結4,000,000元**，俟檢送招商廠商進駐同意書等相關資料後，再行解凍。
- 五、（觀光處歲出）【設備及投資—公共建設及設施費】中，關於「金門戰地資源分級治理計畫」部分，原列預算數3,500,000元，**刪減1,000,000元**，改列2,500,000元。
- 六、（觀光處歲出）【獎補助費—地方政府對下級政府之補助】中，關於「補助金湖鎮E095等軍事據點優化暨觀光路廊營造工程」部分，說明欄文字修正：修正為「補助金湖鎮濱海觀光旅遊休憩區營造暨環境綠美化工程」。
- 七、（觀光處歲出）【業務費—其他業務租金】中，關於「為辦理金城地區四場路外停車場停管設備5年租賃及維管案…」部分，原列預算數**3,468,000元，全數刪除**。
- 八、（觀光處歲出）【設備及投資—公共建設及設施費】中，關於「辦理金門地區停車場工程…等」部分，原列預算數10,880,000元，**刪減**「新增金城鎮四場路外停車場租賃設施基礎工程建置費用」部分**5,880,000元**，改列5,000,000元，說明欄文字配合刪除。
- 九、（工務處歲出）
附帶決議：請縣府研處「金西地區儲水空間」選址評估。
- 十、（文化局歲出）【獎補助費—地方政府對下級政府之補助】中，關於「2.111至113年『建構合作共享的公共圖書館系統中長程個案計畫』…之興建案」部分，說明欄文字修正：將「地方配合款600萬元由金沙鎮公所自行籌措」修正為「112年地方配合款600萬元」。
- 十一、（文化局歲出）【業務費—一般事務費】中，關於「8.辦理駐縣藝術家活動等」部分，原列預算數1,500,000元，**刪減500,000元**，改列1,000,000元。
- 十二、（文化局歲出）【設備及投資—房屋建築及設備費】中，關於「2.金門縣新建縣立美術館計畫，總經費6億6,000萬元，111年先行編列100萬辦理規劃設計監造等…」部分，原列預算數1,000,000元。
附帶決議：說明欄中有關112-114年預算計6億5,900萬元（112年3,140萬元、113年1億5,675萬元、114年4億7,085萬元）**全數凍結**，俟相關單位向中央爭取預算後，再行討論地方配合款之相關事宜。
- 十三、（水產試驗所歲出）【業務費—委辦費】中，關於「02.金門縣潮間帶雉鸞等生物多樣性調查」部分，說明欄文字修正：將「雉鸞」修正為「螻蛄蝦」。
- 十四、（警察局歲入）【罰金罰鍰】中，關於「違反道路交通管理處罰條例罰鍰收入」部分，原列預算數17,900,000元，**刪減4,000,000元**，改列13,900,000元。
- 十五、（警察局歲出）【警勤行政】
附帶決議：因應少年事件處理法修正施行，警察局少年輔導委員會業務擴增，除原編列之2名輔導員預算應專款專用、逐年編列外，另經爭取中央補助新增之2名社工員預算（中央70%、地方30%），其中地方自付款部分，建議應追加預算，並配合中央補助逐年編列。
- 十六、餘均照案通過。

貳、附屬單位預算：

- 一、金門酒廠實業股份有限公司（含金門酒廠(廈門)貿易有限公司）：
（金門酒廠實業股份有限公司收入）【營業收入—銷貨收入】原列預算數11,000,000千元，**增加500,000千元**，改列11,500,000千元。
（金門酒廠實業股份有限公司支出）【行銷費用—印刷裝訂與廣告費】，原列預算數310,000千元，**刪減110,000千元**，改列200,000千元。
（金門酒廠（廈門）貿易有限公司收入）【營業收入—銷貨收入】，原列預算數1,144,829千元，**增加175,755千元**，改列1,320,584千元。（維持去年預算數）
（金門酒廠（廈門）貿易有限公司支出）【行銷費用—印刷裝訂與廣告費】，原列預算數186,577千元，**刪減96,577千元**，改列90,000千元，並**凍結30,000千元**，俟提送「廈門公司廣告行銷專案報告」，經本會審議同意後，始得動支。
餘均照案通過。
- 二、金門縣陶瓷廠：照案通過。
- 三、金門縣金門日報社：照案通過。
- 四、金門縣公共車船管理處：照案通過。
- 五、浯江輪渡有限公司：照案通過。
附帶決議：檢送金門大橋通車後的轉型（短、中、長期）計畫到本會。
- 六、金門縣自來水廠：照案通過。
- 七、金門縣住宅基金：照案通過。
- 八、金門縣地方建設開發基金：照案通過。
- 九、金門縣實施平均地權基金：照案通過。
- 十、金門縣中和五眷村改建基金：照案通過。
- 十一、金門縣醫療作業基金：照案通過。
- 十二、金門縣公益彩券盈餘分配基金：照案通過。
- 十三、金門縣環境保護基金：
（金門縣環境保護基金基金用途）【補(協)助政府機關(構)】中，關於「補助金湖鎮公所既設資源回收貯存場優化計畫」部分，計畫內容說明欄文字修正：將「金湖鎮公所」修正為「各鄉鎮公所」。
餘均照案通過。
- 十四、金門縣農業發展基金：照案通過。
（金門縣農業發展基金基金用途）【捐助個人】中，原列預算數192,360千元，關於「『1.補助農民春、秋季高粱收購補貼』及『2.補助農民小麥收購補貼』」部分，**凍結60,000千元**，俟修訂法規「金門縣農作物契作實施辦法」及「金門縣高粱、小麥雜糧契作實施要點」後，再行解凍。
餘均照案通過。
- 十五、金門縣獎助大專校院建校基金：照案通過。
- 十六、金門縣地方教育發展基金：
（教育處分預算基金用途）【其他專業服務費】中，關於「健康促進中心學校及相關業務…」部分，計畫內容說明欄文字修正：於「推動學校午餐採用國產可追溯生鮮食材」後面，增加「及運輸維運等」6字。
（教育處分預算基金用途）【計時與計件人員酬金】中，關於「約用人員13名薪資」部分，計畫內容說明欄文字修正：修正為「約用人員13名（營養師4名及其他人員9名）之薪資」。
餘均照案通過。
- 十七、金門縣醫療照護發展基金：照案通過。
附帶決議：
(1)衛生局及金門醫院應與議會協商所需醫師科別及醫事人員種類，若未至議會協商或未以醫發基金聘任小兒科（烈嶼）、小兒科、神經外科、心血管外科、復健科，婦產科專科醫師者，核扣111年度醫療照護發展基金補助金門醫院預算數總額之5%（由羅致專科醫師及醫事類人員計畫項目下支付）。
(2)111年度凡中央已有補助之計畫項目，縣府不予補助，計畫若因擴展而增加經費，應另提供專案計畫，向金門縣政府衛生局申請。
(3)111年度夜診及假日門診之數量及種類需符合地區需求，診間數應增加110年度的10～15%的診數，如未達到則核扣111年度醫療照護發展基金補助金門醫院預算數總額之5%（由羅致專科醫師及醫事類人員計畫項目下支付）。。
- 十八、金門縣歷經戰地政務時期補償基金：照案通過。
- 十九、金門縣文化建設發展基金：照案通過。
- 二十、金門縣觀光發展基金：照案通過。
- 二十一、金門縣身心障礙者就業基金：照案通過。
- 二十二、金門縣金門大橋建橋基金：照案通過。

縣府勿淪森林浩劫幫兇 中山林蟲害未獲控制

呼籲有志之士齊盡心力 金管處縣府漠視問題



位於金門國家公園範圍區內的中山林，近幾年因黑松、濕地松飽受「松材線蟲」肆虐，深陷蟲害危機，整片森林從過往的林木蓊鬱到現今則是林木漸稀。在樹木疫情不斷蔓延之下，金門國家公園管理處(以下簡稱:金管處)對於蟲害危機所採取的方式就是不斷地砍伐罹病的樹木，使得園區綠覆率逐漸下降，綠意不在！

本會為喚起有關機關正視中山林遭受松材線蟲侵害，已造成大面積松木萎凋枯死一事，先後已於第七屆第10次臨時會的臨時動議(109年9月30日)及第18次臨時會透過議員提案方式(111年1月10日)，督請縣府林業主管機關，關注事態發展並設法協同金管處進行防治，也曾於本會議政月刊第184期以專題報導方式，嚴正指摘有關機關應儘速祭出有效治療良策，以搶救林區珍貴松木林群。

然而議長洪允典與議員們語重心長的建議，迄今並未獲得縣府權責機關重視，然而兩次的提案時間分別為109年9月30日及111

年1月10日，皆以「事權歸屬已轉請金門國家公園管理處核處」結案，**且相距一年多的時間，縣府建設處針對兩次的提案回覆內容竟然隻字未改、完全一模一樣**，縣府坐視不管，毫無積極作為，對本會議員意見消極虛應故事，推諉卸責、敷衍了事的態度，誠非自詡效能政府應有之作為！

金門位處邊陲離島，孤懸海上，政府所能挹注資源相當有限，今日金門島上綠化有此傲人成果，全賴數十年來軍民一家，齊心合力經營下才有今日的森林風貌，得來不易應予守護。然而，姑不論中央政府或地方機關，不應再劃地自限，各自為政，而應在行政作為上，本於政府協同復一體的認知，對於中山林松材線蟲害搶救對策，集中所有政府資源，縣府主動提供管理處各項行政及技術上支援。畢竟一株參天松木需種植幾十年始可長成，所以今天如果坐失搶救良機，將造成金門島森林浩劫，讓數十年經營成果毀之一旦！

金管處雖然在今年的植樹節種下約800株樹種復育中山林森林破洞，但樟樹、烏桕、潺槁樹、海桐、糯米條、豆梨及朴樹等樹種，與被砍伐的松樹林相有所差異，將來勢必反而成為雜亂的林相。

議長洪允典再次重申，中山林雖劃歸金門國家公園管轄，但園區裡的一草一木是鄉親跟國軍花費眾多心力所打造的療癒森林、共同努力綠化的成果，而松材線蟲對金門的生態資產是具有威脅性的傷害，不應被忽視，洪議長要求縣府正視問題、絕對不可以推卸責任！

綜上本會再次呼籲，中山林松木群是金門人特有的生態景觀，也是金門人共有生活記憶資產，其價值非金錢所能計數，彌足珍貴，萬勿在我們手上毀滅，冀望本於政府一家，不分中央和地方，在分工合作基礎上，集中能力保護現有林相資源，也期盼護樹、保育相關團體及關心環境議題的有志之士，大家一起集思廣益、群策群力，合力為防治途徑或是林木復育齊盡心力，讓中山林再現蓊鬱！

擴大赴台就醫住宿補助適用對象 採用議員提案納入未設籍外配

為全面照顧赴台就醫之鄉親，議長洪允典及議員王秀玉共同爭取鄉親赴台就醫補助住宿對象擴大納入尚未取得戶籍登記之外籍配偶，並於本屆第17次臨時會提案建請縣府檢討修正「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，將本縣尚未取得戶籍登記之外籍配偶也納入補助適用對象範圍內；該提案除獲得大會決議照案通過外，近日也欣見縣府從善如流採納議員們的議案，並積極配合修正補助作業要點且公布溯自今(111)年1月1日開始實施。

洪議長及王議員認為落實本縣地區醫療照顧服務，減輕鄉親罹患嚴重、緊急傷病或早期療育赴臺就醫之住宿費用負擔，雖已訂有「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，但因補助之對象僅限於設籍金門縣之縣民，並未包含尚未取得我國身分證之本縣縣民之外籍配偶；然依據移民署截至109年12月底止之統計資料顯示，本縣外籍配偶人數已達2,798人，其中大陸配偶人數更高達2,400人；由於外籍配偶欲申請歸化我國國籍時，必須符合從申請日當天往前推算，已經合法居留於我國達3年以上，且具備每年有超過183天居留我國的事實，方能申請準歸化我國國籍證明。另申請台灣地區定居證時，申請人必須居留滿一定期間，如自核准居留那天起算，需連續居住1年，始得申請初設戶籍登記及請領國民身分證。由於外配欲取得本國戶籍登記，需歷經長時間的等候，在其未取得身分證前，倘其配偶或本人或其子女需赴臺就醫或需辦理陪同就醫，將無法依據「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」申請住宿費用補助，基於全面照顧縣民的考量，舊有作業要點，確有檢討修正之必要。

據了解，109年6月1日訂定的「金門縣赴臺就醫病患及陪同者住宿費用補助作業要點」，原意為落實醫療照顧服務，減輕縣民罹患嚴重、緊急傷病或早期療育赴臺就醫住宿費用之負擔，提供設籍本縣並於本縣醫院或各鄉(鎮)衛生所就醫，經該醫療院所評估需轉診至臺灣本島就醫之病患及其隨行陪同者赴臺就醫住宿費用補助，惟該補助要點當時確未將本縣未取得國籍之外籍配偶納入，對於事實與本縣縣民結婚，但受限法規規定需居留滿一定期間，始得辦理戶籍登記的外籍配偶而言，將抹煞其陪同配偶及子女赴台就醫之事實與需要，實不符合現

實生活中之人情事故考量，故本會議員們才會要求修正該補助之適用對象範圍，並納入其配偶為本縣縣民而尚未取得戶籍登記之外籍配偶，以能更全面更實際照顧到全體縣民。

欣見縣府採納議員建議修訂「金門縣赴台就醫病患及陪同者住宿費用補助要點」，將補助對象擴及與本縣縣民結婚之新住民配偶，與其婚姻關係存續中或其配偶死亡而未再婚者；或離婚後取得在本縣設有戶籍之未成年親生子女監護權者皆納為補助適用對象；自今（111年）1月1日開始實施，凡符合補助條件之對象，持轉診單赴台就醫（含前後各1日）入住合法旅宿，低收入戶每日最高補助1200元，中低收入戶每日最高補助800元，一般戶每日最高補助500元；如實際住宿費用未達補助金額者，則以實際住宿費用覈實補助。該補助以1房、每趟次5日、每年以6次為限，持有重大傷病卡、早療個案、低收入戶、中低收入戶者，補助次數得增至12次。另，根據衛生局發布的資料顯示，本項住宿費用補助措施從109年6月1日開始施行起至110年12月31日止，已有2317人次鄉親受惠。



運動風潮夯 場館效能極大化 推廣教練分級制

近年來金門運動休閒風氣日益興盛，在時段的需求上也越來越長，尤其一般上班族僅能利用下班後進行休閒運動，爰此，唐麗輝議員關注縣民運動權益，希望縣府可以將縣體育場館的空間使用發揮極大化，提供縣民安全無虞且多元化的運動休閒空間！

金城體育館甫於109年完成空間再造工程，除了整修老舊設備外，為均衡民眾運動權益，也將可使用的空間極大化調整，以便滿足日益增加之運動人口，但目前因為來館運動社團越來越多，場地使用率也隨之提升，已顯現空間不足的問題。

因此唐議員建議可以考量在體育館的後廣場增建棚蓋，提升使用率，疏緩體育

館擁擠現象！她表示如此一來不僅可提供予團體使用、進行休閒活動，甚至大型的活動也可在此舉辦；譬如每一年的跨年。對此，教育處回覆因目前點亮城鎮之心工程廣場重新完成壓克力鋪面，爾後逐年要接受營建署維管評鑑，因此短期內無法作變更使用，惟可納入中程計畫執行，以因應日漸增長之運動人口。

有關體育教練的分級制度方面，唐麗輝議員認為因地區學校及人數有限，故建議須將教練分等級、區域，以臻於訓練選手的既定目標。教育處回覆表示，體育教練可分為各級學校分級訓練、及教練分級聘請兩部分。

回覆中也進一步指出各級學校分級訓練部分，本縣學校體育機制乃參考學校運動選手培訓金字塔，可分為上中下三層；(1)最底層為興趣試探為主，以各校社團性質教練/教師訓練為主。(2)中層為普及化為主，以基層訓練站/學校鐘點聘任教練為主。(3)最上層為頂尖選手培訓為主，目前本縣以聘請學校專區專任運動教練訓練為主。教練分級聘請方面，本縣專任運動教練工作在於拔尖，也就是以頂尖選手培訓為主。期望藉由落實選手培訓制度，持續增加本縣競技體育實力！



嚴守財政紀律 莫債留子孫

董森堡議員呼籲止血失敗政策救縣庫

本縣財政日益艱困，縣府苦無開源良策，節流之方勢在必行，因此預算的使用，應在刀口上將其發揮最大效益，依實際需求樽節支出，避免烏龍預算的編列、財政紀律的維護，不容怠忽！董森堡議員對於金門公用自行車k-bike經營管理、節慶活動合併辦理、美術館規劃設計費預算，應審慎合理使用相關問題甚表關心。

為推廣低碳島願景，金門縣政府斥資4,596萬餘元規劃建置24小時K-Bike系統共設有29個租賃站點。自103年12月開辦以來，原先提供500台的自行車到目前為止僅剩約300台可供使用。董議員指出該公共自行車的經營維護管理工作，每年要耗費800萬元的預算，加上當初4,596萬餘元的規劃建置費，及近年來每年高額的維管費，投入多達上億元的經費但卻成效低落，甚至有遭人任意棄置的情況發生，維管缺失不言可喻。因此，他強調倘若這是一個失敗不妥的政策就應該停止、勿讓它一直流血，希望縣府要具有預算審慎使用的概念。

董議員進一步建議觀光處可仿效環保局所試辦的「金門縣110年度大學校院學生租賃電動機車補助要點」計畫；將這筆預算改採用租賃電動機車的方式進行補助，所產生的效益可能比建置k-bike更有效率，若能同時裝設GPS車輛定位管控系統，也可掌握車輛位置狀況，完善管理機制避免遭人任意丟棄而造成損耗。

縣府各局處每年舉辦的大小活動不勝枚舉，但針對節慶活動的辦理，並無整體發展策略，往往同質性高、永續性低，整體規模不大不小，例如觀光處辦理星光節、文化局則是有元宵花燈活動。因此，董議員建議未來是否可以考慮將相關的活動合併辦理？指出若將兩筆預算合併起來使用，將可以發揮、創造更大的效益。另針對觀光發展基金長期依靠縣府撥補一事，他提到今年該基金縣府撥補高達1億7千多萬元，認為觀光基金的使用應要有自籌財源的能力，若窒礙難行就應回歸行政業務辦理。

圖美館興建案兩案近12億元的預算，僅圖書館爭取到1.5億元的中央補助，而美術館預算分四年度編列6.6億元，董議員認為6.6億元的工程居然僅編列100萬元的規劃設計費，在規劃設

計未完成的情況下，竟直接匡列111年至114年6.6億元的預算，違反預算編列及比例原則。他強調對於文化局在今年編列的美術館100萬元的規劃設計費通過無意見，但在未向中央爭取補助款前，該筆預算說明內的112至114年6.59億元預算應全數予以凍結，待相關單位向中央爭取補助，再行討論地方配合款等解凍事宜，如此才符合預算審議的程序與原則。

他也認為藝文特區應該由文化局做總體規劃，指出金寧的親子館與藝文特區親子館兩處距離不遠，藝文特區自籌款估需十幾億元，金寧親子館預算則是約2千萬元，強調如此的規劃是必要、想要還是需要？建議將兩館合併以減少財政支出。

董議員提到文化局在111年度編列了800萬元的預算，辦理「金門文藝創業者培力、輔導、推廣及文博會等行銷」，他表示縣府推動文創業務立意良善是好事，但除了文化局之外，建設處的三創平台、工策會組織及新成立的青年發展中心皆有文創業務，預算疊床架屋，是否應將相關預算整合以發揮更大的經濟效益！

董議員一再強調縣府四年來預算累計短絀112億元，開源節流的措施到底在哪？還不斷喊出「財政紀律」、「零基預算」、「財政保水位」的口號，希望縣府能減少不必要的經費支出，嚴守財政紀律，莫債留子孫！



為利產業發展 養牛專區種牛牧場宜改委外經營

創造有感施政 以民為本 簡政便民 善用行政裁量

議員李養生關心畜試所未來的營運方向，提案建請畜試所將養牛專區及種牛牧場委外經營以發展地區產業。另，對於地區農舍興建案申請、畜牧場建物補發雜項執照、地區生鮮牛肉銷台、及產遊博覽園區發展整體規劃等議題，李議員也期許縣府各單位應在符合法律規定的原則下，善用行政裁量權，以達成以民為本、簡政便民、讓人民有感的施政目標。

李議員陳述提案原由時指出，畜試所每年皆編列高額預算用於養牛專區及種牛牧場，雖成立迄今已逾20餘年，惟其經濟效益卻始終低落而未見提升，似有浪費公帑之嫌，故其建請畜試所將養牛專區及種牛牧場委外經營，以發展地區產業。李議員指出產業發展理應由民間主導，縣府單位只需在建立營運SOP後，將技術轉移或委由民間業者執行發展，再為業者提供政策配合即可；他希望畜試所目前的肉牛、種牛產業能儘速委外經營，否則明年度將建議刪除相關預算。

而對於地區近來多數民眾及民意代表熱烈關注的幾項議題，諸如農舍興建、畜牧場建物補發雜項執照、生鮮牛肉銷台、產博覽區招商發展與整體規劃等，李議員於質詢時，對所有列席的縣府官員提出以民為本、簡政便民的施政原則，並期許眾官員能本此原則，在合於法令的規範下，善用行政裁量權，讓人民對施政有感。李議員表示，金門要開創新局

需要有力度的領導者及主管官員，縣府在以民為本、簡政便民之前提下，對於合乎法律或法律沒有禁止、對人民有利、無侵害他人利益及違反公序良俗等原則下，應可善加使用其行政裁量權，以服務鄉鄰。

李議員說明，鄉親反映農舍興建的問題，並以農委會之回覆解釋函為輔，縣府就應因地制宜，而非從嚴從重解釋，致使鄉親權益平白喪失或受限。建議施政政者要以民為本感同身受，秉持簡政便民的原則行使行政裁量權，讓鄉親有政府在為人民謀福利的感受。他還列舉畜牧場建物申請補發雜項執照、生鮮牛肉銷台檢疫等，強調縣府應在對人民有利、無侵害他人利益及違反公序良俗等原則下，施政儘量朝簡政便民方向努力。

李議員也引用禮記禮運大同篇中「老有所終、壯有所用、幼有所養」之理念，並強調要壯有所用，認為社會之所以會僱用臨時工，乃是勞力未妥善分配的權宜之計；也指出主管金門創業，就業人口及環境業務的建設處，應針對地區的就業需求開發產業，例如跨境電商、金門肉牛產業、金門大健康產業等，更應建立產業平台並擬妥相關配套，而非如目前這般，未見相關作為。

李議員還指出，三創平台是跨境電商中微小的部份，縣府卻以此大肆宣揚跨境電商政策，只會讓人貽笑大方。李議員表示政策執行，萬勿閉門造車，而應借勢、借智、借力，找對目標和方向才能達成。他並關心產遊博覽園區目前進度、租金租期訂定、廠商進駐意願等。李議員強調，這是第一個兼具觀光旅遊效益又與產業相關的項目，主管單位要避免廠商因租期過短，而不願投入過多成本，僅以最簡單的投入方式草草進駐，如因此而拉低品質，將來如何可結合觀光旅遊產生效益，李議員也建議縣府，要對其有整體規劃管控，並提昇整體水平，不可便宜行事，也可廣泛和商界及議會合作，共同解決問題，讓產遊博覽園區有更好的發展。



活用閒置轉運站停車場

紓解金城市區停車位不足 議員建議釋出公車停車場

地區市區停車位嚴重不足的問題由來已久，王碧珍議員關切此議題，特於開議期間提出質詢，除點名詢問前計畫中預定的金城國中、中正國小、金沙國小、及金湖立體停車場等四處停車場目前之規劃計畫、招標進度外，也要求縣府要加快執行進度。而為紓解金城市區目前停車位一位難求的現況，王議員也建議縣府釋出東門圓環旁的車船處公車停車場。

王碧珍議員質詢時表示，前計畫中規劃興建的金城國中、中正國小、金沙國小及金湖立體停車場，是為解決目前市區停車位嚴重不足的現況而研議的，也是目前地區迫切需要的民生基礎建設，所以縣府一定要加快腳步，儘速展開工程施作。而對於工程承包商的選擇標準，王議員也提醒，地區許多建設工程皆由台灣承包商承包，包商的素質也難免參差不齊，先前也發生過很多廠商倒閉後債留金門的事件，受害的往往都是金門的下包廠商，希望政府單位在進行工程招標時要儘量注意，也建議金門的廠商若有符合招標規定者，能儘量以金門的廠商為主。王議員還說，地區在戰地政務解除後，曾有很多台灣廠商來金門標作工程，但當廠商倒閉後，往往後續的維修也成為問題，也讓我們縣府吃足了無處可討的啞巴虧，不希望今後工程招標時，再重蹈覆轍。

她也建議將東門圓環旁，車船處公車停車場移到金門縣後備軍人服務中心旁的一停車場，該公車停車場則做為金城市區停車場，紓緩金城停車不足的問題，並讓物盡其用，不致浪費。

王碧珍議員也關心位於榜林圓環林湖路後備軍人服務中心旁的公有停車場目前使用情形。王議員說，當初會規劃興建此停車場，是因為縣府可能會改建的考量，要讓縣府員工上班時先來此停車場停妥車後，再統一由公車載送至縣府上班，雖然縣府改建計畫尚未執行，但該停車場卻已完工二年且都沒用使用。王議員認為公有建築應物盡其用，才不會造成公帑的浪費，如果觀光處設想的改供遊覽車或大客車收費停車方法無法實行，王議員認為公開招租也是一種方式，她也說如果車船處有使用意願，也可以將金城鎮東門圓環附近原停放公車的停車場挪出來，讓公車改停在後備軍人中心旁新建的轉運停車場，而原本的公車停車場就可釋放出來，增加金城鎮地區的停車場數量，畢竟該地點比較接近市區範圍，應該可以有效紓解金城城區停車不足的問題。



新酒品舊面貌 金酒行銷了無「心」意

攤開金酒公司的酒品系列琳瑯滿目，當中不乏酒質頗受好評的產品，但擁有出色的產品還不夠，產品的包裝設計更是一種品牌形象傳播、推廣的重點之一，尤其行銷是建立消費者的價值感，若行銷手法宛如一潭死水，又如何冀望產品能創造出傲人成績呢？

金酒公司近年來推出不少新酒品，例如：「109年振興經濟專供酒」、「麟洋配台灣之光陳年金門高粱酒」、「小三通二十週年配售酒」、「金門酒廠建廠七十週年紀念酒」，今年2月為慶祝白金龍上市60週年，又特別推出「白金龍60週年紀念金門高粱酒-藍標」，而金酒公司所推



出的這些酒品統一包裝設計就是「瓶貼標籤」，毫無區隔！

譬如「建廠七十週年紀念酒」、「小三通二十週年配售酒」的酒品推行都是可預知的，因此這類的產品包裝設計就應事先進行計劃，而不是依舊使用「瓶貼標籤」的方式，如此便宜行事不免讓人感到金酒公司毫不用心，反觀百年品牌的台灣菸酒公司，近幾年專注於設計、從在地元素下手，再加以行銷包裝，不僅深受年輕人喜愛，甚至紅到海外，造成爭相搶購的風潮。

李應文議員指出金酒公司從上到下過於僵化，建議金酒不要再以同樣的酒瓶貼上不同的標籤行銷產品，他認為金酒行銷產品不能僅只有強調酒基，一個產品若缺少包裝與特殊的設計、無明顯的亮點難以吸引消費者目光，公司更不要侷限於採購法限制，強調市場變化性大，應該要利用高端酒引起平民化市場，並根據產品的差異性、酒基年份的不同，給予不同的酒瓶設計，當產品有鮮明特色時，縱使是普飲酒也會使購買者認為這酒品是具有收藏的價值，並建議金酒公司不要頻頻推出新產品，過於多元反造成真假難辨，切勿短視近利套現毀掉商譽！

陳志龍議員也提到當初麟洋配酒的設計過於草率，民眾觀感不佳，他認為推出第二波時熱潮已過，雖或可挽回一些金酒的名聲，但不會再像剛奪得金牌時那麼熱絡，希望金酒以後在推新產品或具知名度的酒品時要多加用心，加強產品的設計包裝！



將慰助金留在金門花 議員建議改發消費券

歐陽儀雄議員持續關切55至64歲戰地政務慰助金以其他方式替代現金發放的可能性，並對大同之家先前發生的院內食安問題、照服員疑似掌摑老人事件、歐厝連續發生三起人為縱火案，及開放兩岸小三通第一階段人道復航等議題提出質詢與建議。

歐陽議員關心地方財政狀況，曾多次提出質詢並建議改變戰地政務慰助金的發放方式，近日又持續對變更55至64歲戰地政務慰助金的發放方式，提出改以消費券來取代發放現金，並設法讓此筆慰助金的消費閉鎖於金門地區。歐陽議員說考量地方財政日益艱難，有很多議員都贊成以消費券來取代目前的現金慰助金發放，並指出如果能限定此消費券，只能於地區使用，那就可以將錢留在金門。對於歐陽議員的建議，楊鎮涪縣長雖然表示認同其想法，但也說明因事情涉及社會認同和需要社會接受的過程，且考量畢竟有些家庭還要依靠此收入，所以至少需要等待社會環境與經濟達到相對穩定的狀態後，才會考慮儘量朝此方向作調整。

大同之家先前曾發生住院老人因食物衛生問題引發感染，還傳出照服員摑打老人巴掌事件，歐陽議員質詢縣長是否知情？並要求縣長公開說明以上事件的處理情形及相關懲處狀況。在楊縣長回答院內食安感染，是因為個人習慣將餐食留置過餐而造成，及坦言未收到照服員掌摑老人事件之回報，但後續會針對議員質詢的內容詳細了解，並依實際所發生的狀況妥善處置，歐陽議員希望大家要有老吾老以及人之老的胸懷，也認為縣長應該去了解大同之家的管理是否適當，按規定，大同之家如果對於照服員有所懲處，程序上應會按照規定留下相關記錄，並妥善交代處理過程。

痛心林務所員工辛苦栽種出來的林木，無端被人蓄意縱火焚毀，歐陽儀雄議員質詢消

防局長緝凶進度，並強烈要求消防局務必想辦法讓縱火犯人儘快歸案。歐陽議員於質詢時指出，歐厝海岸附近日前連續三天連續發生三起火警，據他的觀察應為應為三起連續性的人為惡意縱火事件，當時消防人員前往火警地點滅火時，他曾前往了解並十分確認火勢已被確實撲滅，但連續三天同一地點附近的林木一再連續發生火警，絕非殘火復燃，定是有人蓄意縱火，消防局應與警察局合作，透過監視器或其他方式，盡快揪出縱火犯，不要讓林務所員工辛辛苦苦種植出的林木，隨隨便便就被人蓄意縱火燒掉好幾公頃。

去年由於本土疫情再起，也讓原本地區民眾要求縣府考慮小三通復航的倡議再遭擱置。對此，歐陽議員也詢問楊鎮涪縣長對於復航小三通的規劃與準備。縣長對此回覆，金門疫苗覆蓋率第一劑達八成、第二劑也有六成，雖然陸委會尚未對小三通復航有正式回應，但縣府會持續跟陸委會進行溝通，朝有條件式的開放來努力，並將以人道個案、春節、常態等三階段來持續與對岸和陸委會溝通。



金酒營業目標調降 廣告預算卻大幅增加 合理嗎？

金酒公司是本縣的財政命脈、支持縣民福利政策預算的來源，金酒公司在**110年度的營業收入預算數為118億元**，且於110年3月2日公告調整酒品價格，平均漲幅10%，調漲之酒品佔銷售總值50%以上，粗估約可增加近6億元收入。但**111年度金酒公司卻將營業收入預算數反而下調為110億元；在營業額不升反降的情形下**，廣告費的預算編列卻大幅增加，如此的作為實在令人不解！

金酒公司111年度廣告費編列預算數3億1千萬，較110年度（預算數2億2千萬）增加9千萬元，佔營業收入（預算數110億元）2.82%；惟近5年（105～109年）執行率平均值為61.14%，決算數平均值約為2億1,132萬元，且108年、109年執行率分別為53.98%、50.81%（如表一），而**110年度執行率僅有49.73%。綜觀以上，在111年度營業收入減編的情況下，為何廣告費卻反而大幅增加至3億1千萬**？在財政嚴峻下，本會不得不恪守把關之責，因此將金酒公司111年度廣告費，原預算3億1千萬，刪減1億1千元，改列為2億元。

金酒廈門公司連年編列巨額廣告費預算，111年度廣告費編列預算數高達1億8,657萬7千元，較近5年（105～110年）平均值9,537萬元（如表二），增加近一倍，所佔營業收入比率也從110年8.33%，大幅成長為16.30%；廣告費調高近一倍，營業收入卻減編，且其佔比比總公司廣告費高出4.78倍，不禁讓人疑惑，這些廣告費到底都花在哪裡？因此金酒廈門公司111年度廣告費，本會將原預算1億8,657萬7千元，刪減9,657萬7千元，改列為9千萬元，並凍結3千萬元，俟提送「廈門公司廣告行銷專案報告」，經本會審議同意後，始得動支。

隨著疫情趨緩、經濟回溫與酒品價格調漲的情況下，再加上本會縮減金酒公司與金酒廈門公司的廣告費支出，因此該公司的營業收入無調降之理由，故本會調整金酒公司的營業收入，將原預算110億元，增加5億元，改列為115億元。金酒廈門公司的營業收入，也從將原預算11

億4,482萬9千元，增加1億7,575萬5千元，改列為13億2,058萬4千元（維持去年預算數），以上調整皆合情合理，無過猶不及之處！

表一：金酒公司廣告費執行率

年度	金門酒廠實業股份有限公司		
	法定預算數 (千元)	決算數 (千元)	執行率
105	338,350	264,169	78.08%
106	339,500	168,048	49.50%
107	340,400	251,926	74.01%
108	370,000	199,709	53.98%
109	340,000	172,756	50.81%
平均值	345,650	211,322	61.14%
110	220,000	109,399	49.73%
111	310,000		

資料來源：金門酒廠實業股份有限公司附屬單位預算案預算書、專案報告

表二：金酒廈門公司廣告費執行率

年度	金門酒廠（廈門）貿易有限公司		
	預算數 (千元)	決算數 (千元)	執行率
105	83,141	10,356	12.46%
106	74,153	9,481	12.79%
107	67,592	32,390	47.92%
108	125,106	69,540	55.58%
109	100,000	38,482	38.48%
平均值 (以上5年)	89,998	32,050	35.61%
110	110,000	55,906	50.82%
111	186,577		

資料來源：金酒公司附屬單位預算案預算書、專案報告