



## 府會分工合作 共創金門新局

本屆第4次定期會11月3日正式開議，集會目的除審議110年度本縣總預算案外，本會也將聽取縣長年度施政報告及縣政府各局處業務說明，冀盼透過單位質詢的方式，共同來檢視這一年來縣政成效與明年度藍圖的釐訂方向，相信在府會的職責分工下，定能集思廣益，激盪出有效的治縣良方，助益金門未來新局開創。

今年由於全球新冠肺炎疫情肆虐，各國的民生與經濟產業都受到嚴重衝擊，金酒營銷自也無能倖免，銷售成績也受創大幅下跌，不若往年水準；根據金酒公司營業部門自行評估指出，該公司109年度營業額將自120億元目標調降至85億元規模，在盈餘大幅縮水的窘境下，捐贈縣府經費也勢將隨之減少。在本縣110年度總預算案中也有載明，本縣歲出預算編列計新臺幣135億4,964萬餘元，歲入預算則編列100億1,132萬餘元，兩者短絀計高達新臺幣35億3,831萬餘元。由上可知，縣庫不若往年寬鬆，並顯現出本縣「入不敷出」困境，非但衝擊縣政日後各項建設的經費籌措，也將逐漸影響了本縣各項社會福利政策的順利推行。

面對如此困窘處境，本會忝為縣政監督立法機構，無由推卸法定責任，將本諸「立法機關監督」職責，落實年度總預算案審議程序，嚴格要求縣府各機關應節流一切不必要的政務開支，並思謀籌措經費開源之途，以應未來財政預算綽綽有餘。茲列舉本縣當前迫切議題，望縣政團隊也能藉資省思策進。

### 一、戰爭無情，生命無價，倡議金門成為非軍事區：

金門叢嶼小島，孤懸海上，資源貧乏，民生困頓，自古以來戰亂頻頻，於民國38年兩岸分裂以來，政府轉進金馬台澎以降，長期對峙局勢未曾稍懈；由於金門的特殊地緣位置，時時陷入政治難題僵局，有鑒年長鄉親大都歷經「1949古寧頭戰役」及「823戰役」，無辜的金門人卻無可奈何、無從選擇成為戰爭犧牲者，深刻體會戰爭之無情與可怕。

金門居民除遭受生命財產損失外，在「戰地政務」軍

管體制下，不僅要支援作戰、協助搶灘運補，居民的基本人權與日常生活更因此受到極大程度的干擾，慘況當非今人所能想像。爰此，緬懷這段慘痛歷史時，但願不要忘記幾代金門人為國家和平與發展所做的重大犧牲，吾等為守護鄉親生命與財產安全，應該倡議在金門設立非軍事區，藉此平息兩岸敵對情勢惡化，化阻金門再度成為戰場之危機。

### 二、中央劃定山坡地，未能因地制宜，阻礙金門未來建設與發展：

金門幅員狹小，總面積僅152平方公里，整體地質環境係由花崗片麻岩所構成，沒有高山峻嶺，即使海拔最高的太武山只有253公尺，其他大都屬丘陵地形，不利農耕放牧。惟農委會竟公告劃定山坡地範圍面積達金門總面積之10%，其中在烈嶼鄉更高達20%左右。由於主管機關事前未能實地體察劃定地點地質與台灣省環境的差異性，便逕行草率劃定公告，影響金門地區民生經濟的開發建設甚鉅。

由於鄉親們一再悲情地訴求還我土地，這些委曲一定要讓中央主管機關知道，謹請縣府允宜彙整民意反映意見，積極向中央主管機關據理力爭，積極處理山坡地劃定問題，建議修正並縮小劃定範圍，還給鄉親一個公道與交代。

### 三、守護金酒產業永續發展，創造金門幸福快樂島嶼：

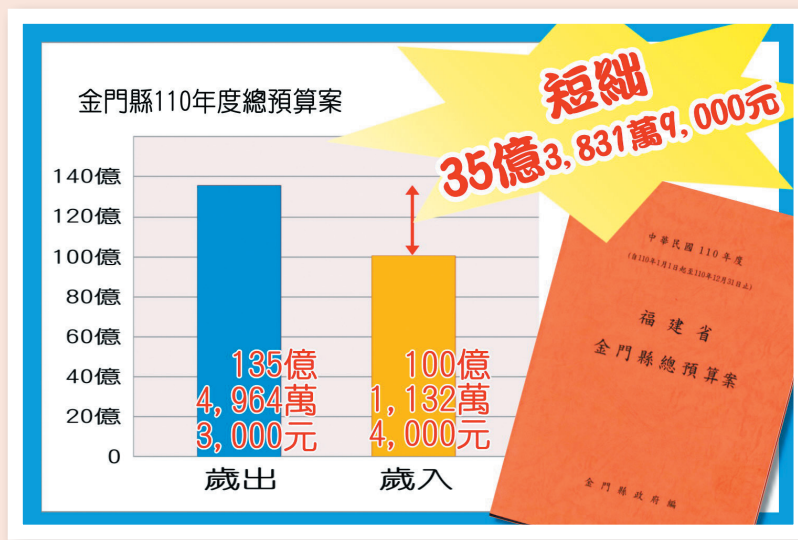
在本會本屆歷次的會議中，已多次聚焦在金酒相關議題上，其中在第11次臨時會時，曾要求金酒公司提出「金酒人事浮濫一把縣民當提款機」專題報告，藉此用以探討金酒人事組織的合理性，並獲得議員一致共識通過，決議要求該公司落實人事評鑑，精簡該公司組織編制，以及減少不當的人事成本負擔。

另者，本會也針對金酒公司的銷售策略提出嚴正指摘，呼籲金酒公司勿以製造假內需來創造銷售成績，觀以縣民三節配酒和專案銷售酒金額高達24億元，但實際上所獲利潤卻少得可憐；也就是銷售量雖然大幅增加，但真正純利潤卻相對遞減的怪現象；況且這類的銷售酒大都先由盤商收購或縣民自己囤積家裡待售，並未完全流通至市場上。金酒某

前總經理就曾在個人臉書上，點出金酒公司目前營銷困境是「如何去庫存」，因為累積在市場上的金酒數量已超出200億元以上，誠摯呼籲金酒高層應重視這場危機，以免市場累積超量的待售酒品，影響往後金酒公司自身的市場營運和銷售。故而，本會歷次金酒專題報告議題並非無據，事實不辯昭然，金酒高層訛以灌水業績充數，將來必付出滯銷代價，飲鳩止渴實非企業永續發展經營之道。

雖說今年大陸茅台酒無能倖免災影響，惟其銷量卻能逆勢上揚，不只叫好也叫座，酒價與股價節節高升。試想為什麼茅台酒能，金酒不能？這個問題留待吾等省思奮進，金酒公司應以行穩致遠的步履，穩健永續經營，重塑品牌價值，擴大通路規模及開拓新通路據點等策略，把餅做大，提高全球營收才是金酒永續發展的正道。

孟子曰：「得其心有道，所欲與之聚之，所惡勿施爾也。」由於縣府忽略鄉親們對各項施政的不滿，才有今天不同的聲音和看法；本會當以「鄉親事務」就是「議政事務」為使命，為守護金門鄉親的長遠福祉著想，戮力扮好「縣政監督者」及「金酒守護者」的角色。



## 走出議事廳 議長率隊考察縣政

### 瞭解環島北路拓寬工程延宕 向日葵之家設備現況 易肇事路段改善措施

第四次定期會第二質詢小組於進行縣政總質詢議程時，議長洪允典偕同議員楊永立、李應文、陳志龍、王碧珍、王秀玉，在縣長楊鎮浚、副縣長黃怡凱、縣府秘書長陳朝金與縣府相關單位局長陪同下，就金寧鄉環島北路金大至頂林路段道路拓寬規劃及改善工程、金門醫院向日葵之家提供予患者的運動器材設施管理使用情形、金湖鎮士校路太湖二橋路口、市港路與后園路段之易肇事路口等事項進行實地視察。

洪議長一行人首先來到環島北路一段、頂林路路口，聽取縣政府工務處針對環島北路金大至頂林路段道路拓寬規劃及改善工程簡報，簡報中指出此段道路長度為1,211公尺、寬度（含兩側排水溝）約為8~9公尺，另兩側綠帶各為2公尺，大部分均於公有地範圍內。道路拓寬工程將以南、北邊單邊拓寬為主，並依據目標年交通量數據建議設置雙向一快一慢車道配置。

聽取完簡報後議長洪允典及議員們關心何時能開始動工？縣長楊鎮浚表示此工程都有一直在進行溝通，若不做的話壓力也很大。過程中金寧鄉鄉長楊志俊與鄉代表們也專程到場表示對該工程的支持，指出該路段的拓寬工程已爭取多年，並建議工務處在進行拓寬工程時能一次到位。

除此之外，當地居民憂心道

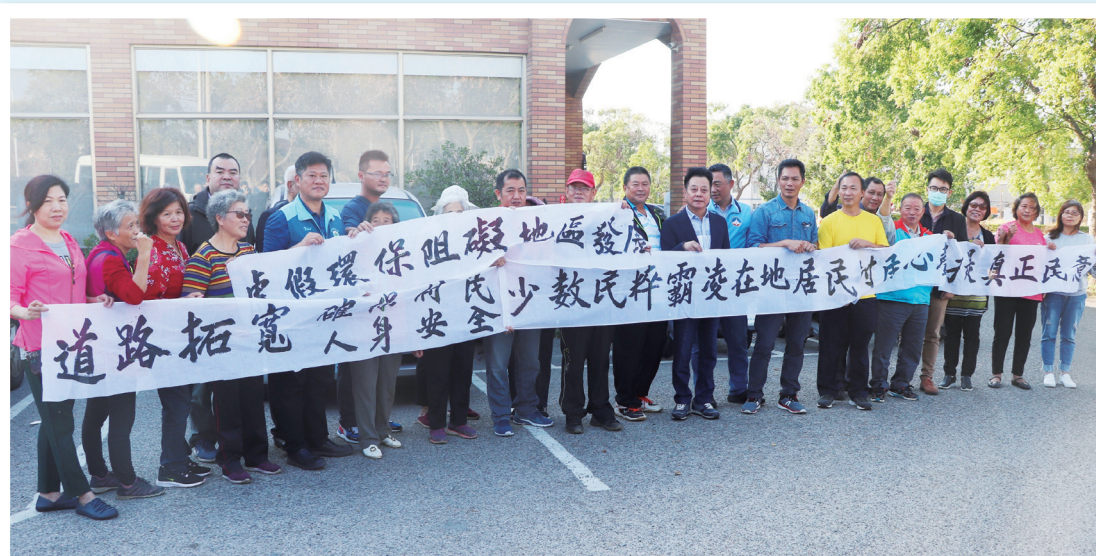
路拓寬工程一延再延，因此扶老攜幼聚集在現場高舉白布條陳情，希望此工程能盡速動工，以改善周邊交通現況及有助地方繁榮。議長洪允典重視地方鄉親的聲音，要求縣府給予鄉親們一個確切的時程，展現動工的決心。

第二站則是來到金門醫院的向日葵大樓視察，議長洪允典及議員們對於在該處提供予患者的運動器材設施管理使用情形表示關心。王秀玉議員也關注病患的用餐權益，指出曾接獲民眾反映有延遲送餐的情況發生，她強調病患到院接受治療，院方仍然需重視與維護患者的人權。金門醫院表示若有不當事宜醫院有申訴管道可投訴，至於延遲送餐一事可能是在特殊狀況下才發生的，未來會多加留意。

隨後則前往金湖鎮士校路太湖二橋處勘查，由於前陣子發

生一輛汽車為閃避來車，整輛車衝入太湖內，所幸正逢湖水乾枯才未發生憾事。議員們表示除了駕駛人須養成良好駕駛習慣外，也與縣府相關單位討論如何改善此處的交通安全情形。議員楊永立建議拓寬道路的喇叭口，讓路口有更大的空間，議員王秀玉認為可在該路口設置警示標誌，提醒駕駛人行經路口時應減速慢行，以確保人車安全。

最後一站來到市港路十字路口考察，議員王秀玉表示路口的行道樹嚴重影響路燈的照明度及駕駛人的視線，因此非常容易造成交通事故。她也提到環島南路后園路段彎處多視線不良，因此建議將此路段彎處取直。楊縣長表示去年曾與工務處研議過解決方案，但該區私有土地多，未來土地取得若能協調順利的話，將會朝分段改善的方式處理。



# 觀光創新 議員聚焦「觀光發展政策」議題



以「觀光立縣」的金門在新冠疫情下受到很大的影響，於第七屆第4次定期會上，議員們就金門「觀光發展政策」議題質詢觀光處，期盼縣府相關單位能提出更長久有效、有持續性的觀光發展政策，為金門注入一股穩定的經濟力量。

議員石永城首先發言，就觀光處每年主導舉辦的「觀光活動數量」及「投入的經費」質詢觀光處長丁健剛，相較於澎湖的「花火節」與台東的「熱氣球」，金門每年投入上千萬預算，所帶來的人潮似乎太少，石議員也指出，金酒每年的廣告預算也有好幾個億，但是卻沒有看到太大的效益，而目前處於疫情期間又不能出國，他認為金門觀光可以結合金酒廣告行銷，該花的錢還是要花，並花在刀口上，石議員促請縣府主計處在預算上要支持觀光活動。另外石議員也希望在發展金門觀光上，能有金門在地元素，能向中央爭取的觀光補助盡量爭取，不足的由縣府挹注，將金門觀光做好。

議員洪鴻斌質詢表示，金門發展觀光今年有「老兵召集令」活動，老兵適用對象如何認定？丁處長回覆表示，台灣曾在金門當兵的退役人員，透過「老兵召集令」，把好朋友一起帶回金門，回憶在金軍旅生活及舊地重遊。至於金門籍老兵部份，如果可號召以前同袍回來金門遊玩，四人以上，將給予老兵紀念酒。洪議員也質詢「大膽島」與烈嶼對接的「青岐港」規劃案，丁處長指出，在整個碼頭港埠設施規劃中，青岐和馬山都是爭取的部份，目前在馬山港有突破重要決策，也未放棄青岐港爭取和溝通，並也會通盤考量，跟航港局爭取金門商港的設施設備。

議員李應文關心金門「觀光產品」的開發，他拿出一頂「熊貓帽子」戴在頭上，並舉四川重慶為例表示，他們的創意是多元的，並與在地特色融合，甚至在馬路上跑的公車都裝飾成熊貓的樣子，反觀金門的吉祥物是「水獺」，或是其他代表性的如「風獅爺」和「戴勝鳥」，卻都沒有做出相關的商品供來金門的旅客購買。李議員也指出，「安心旅遊」補助結束之後，來金觀光的旅客有下降趨勢，所以他主張金門觀光形象要翻新，旅客景點打卡之後要有延續效應，建議觀光處應該規劃新的旅遊，以振興觀光旅遊和經濟活動。

議員王秀玉質詢指出，金門觀光長期依賴陸客市場，這影響了金門觀光的長遠規劃，尤以今年受疫情影響關閉小三通，造成觀光人潮縮減最為明顯。王議員強調，金門對觀光沒有長期規劃，目標應該是「提升深度旅遊」與「觀光景點再造」，為金門觀光重新定位，找出金門觀光特色，同時也將提供旅台年輕人一個返鄉創業的環境和機會。王議員也表示，觀光處在「振興觀光」方面所推的獎勵包機、藍色公路、偽出國計畫、主題



樂園計畫、航空體驗營等活動，對在地觀光產生多少經濟效益？增加了多少稅收和就業機會？

議員許玉昭表示，「安心旅遊」其實不安心，今年有句話：唯有創新應變才能翻轉整個疫情重災戶，其中觀光和餐飲業者都是觀光重災戶，包括特產業者和旅行業者在內，她希望觀光處多努力來振興觀光產業和拚一些新的觀光活動。許議員也關心行銷策略，她說之前觀光處在辦觀光活動時，於奇摩都有關鍵字，觀光業者一按都是金門觀光關鍵字，最近好像比較少？許議員也表示「大膽島」是很美的地方，且有戰役史蹟，陸客到「大膽島」附近海域繞，一年賺好幾百億人民幣的觀光財，她建議「大膽島」招標旅遊特色餐，創造就業機會，伴手禮只有在「大膽島」才買得到，並研發大膽氣泡水糕點。

議員陳志龍聚焦「安心旅遊」結束後的因應對策，他表示安心旅遊在金門地區

為全國第四名，繳出不錯的成績。但是業者和鄉親也擔心，「安心旅遊」之後的金門觀光熱度如何維持？丁處長回覆表示，現在就在準備，觀光局有紓困3.0、孝親團補助，並下鄉了解業者意見及鼓勵創新旅程。而針對「基礎承載率」問題，丁處長說觀光處隨時跟民航局、航空公司有一些運額協調，有突發事件或是旅客量爆多，將會有SOP程序，透過一定機制判斷有無加班機的可行性。

議員董森堡質詢表示，他與議員蔡水游曾提案「周遊券」，建議縣政府做景點收費制度，建立使用者付費的觀念，但是到目前為止「收費制度」遲不推行，將造成很多問題的存在，他也建議獅山砲陣地、莒光樓、總兵署都可馬上推「收費制度」，甚至委辦單位導覽解說收費，以提升旅遊水準。丁處長回覆表示，「收費制度」已草擬完成，縣府秘書長陳朝金在管考會議也十分關注，而且要考虑旅客心態和業者反應。

另外，針對「環島自行車路線」議題，議員楊永立表示，該路線規劃牽涉層面很廣，主辦單位將由工務處或觀光處主導？是否有信心做？他建議在規劃「環島自行車路線」時，盡量不要將產業道路納入，以避免農用道路與休閒產生衝突的問題。工務處長許鴻志表示，縣府會結合來努力，路網與自行車如何串連，朝此方向與觀光處努力，並逐步規劃逐步完成。



## 文化提升 古蹟修復保存、文化品牌、觀光整合是重點

議員洪鴻斌關心金門文化古蹟的「修復」與「保存」，他在質詢時指出，烈嶼鄉在文化資產中有7件縣定古蹟、歷史建築9件，另外有2件文化景觀，對於歷史建築除了修復之外，有沒有對該歷史建築背景故事做充分了解？文化局長許正芳回覆表示，古蹟和歷史建築都會陸續修復，並在修復之前都有調研，期待完整地呈現歷史故事，這也是古蹟歷史建築修復比較慢的原因。洪議員也指出，文化局的業務報告中有提到「跨局處合作」，他認為其中重要的是要與觀光處合作，讓歷史古蹟修復景點與觀光配合發揚光大，行銷金門。而文化局的口述歷史、村史及與文史工作者合作案，也希望能推廣出去，並藉重網路的力量，在國內外行銷金門。

議員李應文則是針對古蹟「修復進度」與「完成率」提出質詢，他指出有一些搭鋼棚架的古蹟至今尚未修復，是否會影響觀瞻？李議員也認為修復速度有點慢，取得民眾同意書後，希望快點修復，讓古厝恢復生氣。李議員也對於「西園鹽場活化」提出建議，他認為西園鹽場可OT委外經營，給在地青年去活化，將觀光導入文化，讓西園鹽場風華再現。而今年文化局與觀光處結合，讓南管在獅山砲陣地表演，李議員也建議可以加入烏克麗麗或是在地表演團體的表演，除了看砲陣，也可看到金門在地文化特色。另外，他也提出「藝術季」的概念，讓在地表演團體巡迴各地表演，才能達到培養藝術和音樂人才的目標。李議員接著指出，有很多展覽在文化局或文化園區內，他認為可讓展覽走出去，並結合在地的，在欣賞閩南文化、軍事遺蹟之外，也可看到在地的展演活動，因

為文化園區是了解金門在地文化的地方。

議員李養生認為「文化品牌」是一種意境，文化局應該擬訂出形塑金門「文化旅遊品牌」的目標。今天是AI時代，透過科技，簡單詮釋吸引深度旅遊的客群，他也強調，任何知識都要商品化，文化旅遊更不例外，在文化局業務報告中看不出文化局將形塑何種「文化品牌」？許局長回覆表示，今年跟文化部提大型提案，將金門風土跟旅遊串接，提升發展風土經濟的效益。

議員唐麗輝就「文化整合觀光」觀點提出質詢，她認為要以「文化整合觀光」落實基層軟實力，不然會產生文化歸文化、觀光歸觀光的情況。她也指出，觀光新的作法和思維，也應與觀光旅遊業界結合說明，讓文化底蘊豐富觀光，但是金門地方不大，很多展演活動應該整合，如此金門的文化及觀光發展才會有願景。

唐議員表示，在「文化紮根」及「文化發展」的方向，文化局應有自己的想法，除了借助外來展演經驗外，也要有自己的文化，才會有源源不斷的軟實力及競爭力。許局長回覆表示，目前文化局有四個傑出的演藝團隊，並具有養成與發展潛力，另外還有幾個讓人驚艷的表演演藝團隊，希望他們在舞台上能有更多展現機會。唐議員指出，應該每年邀請台灣表演團體來金門展演，並融合地區的展演藝術特色，積極培養在地人才，她希望文化局能提出培養藝術人才的整體計畫。



# 歲入歲出短絀逐年增加

## 議員要求縣府居安思危未雨綢繆



眾所周知近五年來金酒公司挹注縣庫的金額逐年減低，尤其在新冠疫情、小三通暫停等非預期因素衝擊下，直接腰斬的預估營收，更快速直接凸顯金門財政金雞母已逐年褪色的事實。令人更憂心的是，相反於財源收入日益減少，現實上金門縣的歲出規模卻持續逐年擴增，去年度的總決算審核報告即指出，金門連續三年產生鉅額短差，財政自主能力逐漸弱化。

面對財政短絀情況愈來愈嚴重，本會議員們憂心忡忡，紛紛於審議一一〇年度金門縣總預算案編列情形時提出質詢及建言，要求縣府團隊正視潛在危機，並及早因應解決。

歐陽儀雄議員質詢表示，歲出歲入短差已達三十五億，是財政上的一大缺口，況且今年受新冠肺炎疫情影響所及，金酒營收勢必短少，縣府有何想法？如何讓財政支出收入取得平衡？希望縣長能好好思考，縣政總質詢時將針對此議題再次質詢。

董森堡議員問縣庫何時會歸零？去年縣府短絀十四億，其中有七億資金來自中和五眷村繳庫，此種美化帳面的做法，與前縣長陳福

海的做法有何不同？董議員強調不希望縣府為美化帳面而繳回基金，否則將讓該基金的建置目地推行困難。要求縣府將慰助金轉為配發金酒，接獲現金尚足以應付的回覆，卻又追加近億元的預算，顯示仍無法完全杜絕短絀。開議時，洪議長強調今年要嚴審預算，議會本此原則要求縣府擱節開支，但金門財政困難，身為監督機關的議會也要負些責任並做出表率，網站、臉書、議政月刊是否有預算編列的需要？兩岸同鄉會交流座談等活動，議會能否與縣府合辦？請二會參酌，大家應共同負起三十五億短差的責任。董議員另針對預算編列、現金福利發放、自籌財源不足、如何建構與中央更友好的關係、縣府工程量控管、保留預算數過高等議題提出質詢，也建議縣府先把保留預算款項執行完畢再新增。

蔡水游議員建言，上屆議會就已提出55歲慰助金，改採價值三千元以上金酒券發放，雖因作業費用過高而未能施行，但費用問題應能被克服。慰助金替代方案是一種開源方式，現今財政短絀是事實，也是慰助金替代方案最佳的施行時機。對於預算編列節流的方式，蔡議員認為，每單位對於預算編列的需求不同，不應齊頭打折，要做事的單位應多給預算。

唐麗輝議員質詢在縣庫短絀的情況下，砍掉社區補助預算，是否合宜？聽說各社區因申請不到補助款而叫苦不已。唐議員認為訂定補助條件時應合情合理，在地方自治的原則下有些條件可以放寬，不該比中央更嚴苛。唐議員問社會福利考核不能提升的原因？如果是因為現金發放過多，為何不能改做養老、老人專區？她認為十七億左右的現金福利發放，不如改做對鄉親有幫助的事項，創造源源不斷的投資效益。縣庫餘額應妥善運用於建設投資，才能讓縣民有感，以平潭島投資為例，縣庫空虛並不是件壞事，縣府可以舉債為何不舉債？假若縣庫餘額高，不僅會被中央認為金門有錢並列入富裕縣，不但不給錢還扣中央配合款；也會讓公務員怠於向中央爭取經費，倒不如將縣庫餘額全部用於該用之處，往後大家反而還會努力向中央爭取經費。

洪成發議員認為年度總預算編列短絀的問題，應該要開源節流，如因縣庫短絀引發社會福利減少的爭議，縣府也應適時給予澄清，以免坊間以訛傳訛。縣府各局處如有基礎建設需求，應向中央提計畫爭取經費補助。前幾年烈嶼鄉道路工程，除縣府編列預算外也爭取補助，現今是否仍持續向中央和營建署爭取經費？洪議員說，鄉親對於使用者付費可能有意

見；縣府對於社區福利及補助絕對不能少，也要適當對外解釋說明。洪議員強調預算要花在刀口上，該編的要編，有需要增加的也要給，年度剩餘款項也可以移撥至下年度使用，只要金酒公司再加油，賺更多錢充裕縣庫，問題就可迎刃而解。

許玉昭議員表示，縣民希望年輕的楊鎮浚縣長，施政和社會福利會讓縣民有感，但為何現在很多社區不向縣府申請補助？就因為申請縣府補助，公文寫一大堆、又推來推去的，國營事業單位一贊助就給三萬元，所以都不會說是縣府贊助社區活動，縣府團隊也對社區活動補助條件說不清楚。許議員強調，縣府對社區補助款的條件要講清楚，百姓如可接受就沒有問題。倘若跟台電要三萬社區活動補助，是要接受核廢料，那大家寧可不要。許議員要縣長珍惜居住在這塊土地的鄉親父老，會住在這塊土地就是愛金門，基本的老幼社會福利和年節社區補助活動要給。

李養生議員說縣長的施政主軸理念是開創新局，剛開始講要創造地區三千個就業移機會，後來改成一千個；要創造就業機會應扶植民間產業，才能培養創業者創造就業機會，但兩年來扶植多少就業機會？李議員指出，縣長有目標，但方向不一定正確、而且方法很複雜。金門最大的問題是有專業知識的人，去草擬沒有專業能力的事；從學校畢業具有專業知識的人，缺少歷練沒有專業能力，不知道應用專業知識的方法，以偏概全的來運用專業知識，造成有專業知識的人綁架了上級的領導，也導致工作滯礙難行，希望能發覺此問題，檢討二年來培養創業家和創造就業機會的狀況，並加緊腳步開創新局。

陳志龍議員表示，縣府確實有在做事，也一直在討論財政要開源節流，但如何讓民眾有感？面對社區補助坊間流言紛紛，他建議縣府應該要好好思考，究竟是那個環節出了問題。陳議員稱讚縣長善用社群媒體與年輕人溝通，但也提醒在中老年縣民的宣傳溝通上要加強。

李應文議員表示，財政短絀問題越來越明顯，縣府各單位應想辦法讓收支平衡，尤其新冠疫情影響稅收短少數十億，建設重複施作及追加預算的現況應檢討，現金福利發放要有替代方案或將現金轉換成另種正當福利，讓民眾有感、讓財政收支平衡。另外，無所作為或一直短絀的基金應思考其功能，不需要的就不再撥補或廢除。



## 議員下鄉 考察城鎮之心標案

### 復國墩親水護岸 太湖路拓寬工程

本會縣政總質詢第一組議員蔡水游、洪成發、許玉昭、張雲德、歐陽儀雄、唐麗輝、董森堡等人，相偕於縣政總質詢完成後，前往金城鎮城鎮之心A、B標案工程、金湖鎮復國墩親水護岸工程及太湖路一段拓寬工程，實地勘察施作進度及規劃情況。

議員們在縣長楊鎮浚及縣府一級機關單位首長主管、本會秘書長陳建興、議事主任陳勵志、法制主任吳銘銘及議會同仁陪同下，首先考察位於金城鎮城鎮之心的A標案海濱公園工程，及B標案運動園區工程，並由建設處安排人員針對二案狀況現場簡報及說明。據瞭解，目前B標工程已完成百分之五十、A標工程則完成百分之六十，二處工程進度皆為如期施作中。

接著，本會縣政考察第一組成員，轉往金湖鎮考察復國墩親水護岸工程，考察重點為人工魚礁、藻礁、保護礁的漁業資源復育區工程、「西護岸 & 西南護岸」的親水護岸工程。根據工程單位提供的數據顯示，本工程共有增加新生地約0.77公頃、收容漁港疏浚土約42000平方公尺、增加泊地面積約0.44公頃、增加停靠漁船數約十五艘的等工程效益。

最後，考察小組一行人抵達金湖鎮太湖路一段與公園

路交叉路口，考察太湖路一段道路拓寬規劃及施作現況，並由金湖鎮公所人員，針對此路段目前的規劃設計及發包作業情況予以說明。根據現場解說瞭解，原該路口進行道路拓寬後，會引發安全疑慮的路面高低落差過大、樹根未完全清除等問題，均已獲致圓滿解決，該項拓寬工程也正順利施作中。



# 老吾老以及人之老 議員關懷老年人福利 社福照護與走失預防

本會關心地區老年人口照護問題，多位議員紛就老年人口的交通、養護及失智協尋等議題提出質詢與建議，盼能完善老年社會福利措施，落實金門是養老天堂的美稱。

石永城議員針對愛心計程車的議題提出質詢，並表示現今很多台灣各縣市都在推動，也詢問社會處長董榮推動愛心計程車是好事還是壞事？為何不趕快推動？石議員指出，鄉村地區有很多村莊公車都無法駛入，自己就常常順路載送路邊等車的老人家，他們都住在公車行駛不到的村莊，等車和手提重物搭車都讓老人家非常辛苦，因此他建議編列預算，並配合縣民卡儲值支付功能提供老年人及身障者補助，來推動愛心計程車服務，相信這措施對老年人來說是件好事，希望社會處結合觀光處能趕快推動，以提供偏遠村莊老人方便的行的服務。

陳志龍議員詢問，金門素有養老天堂的美譽，但大同之家的容納量是否足夠需求？候補人數過多如何改善？老人走失案件頻傳，防治老人走失的愛心手鍊使用狀況如何？

社會處長董榮對此回覆，大同之家目前還有容納空間，但有些條件規範，在安養及需要有人照護這區塊，因收費及服務問題，所以候補的人數較多，大家都希望入住位於市區的大同之家，現在也已快達飽荷狀態。至於候補人數很多的改善辦法，社會處長董榮表示，目前已有三十二個關懷據點，希望不僅僅只提供供餐，也希望透過人力再開發、開班培養照護專業，達成安養配套措施在地化的服務。另外，若需要全程照護的長者，也有松柏園可收住

六十五歲以上老人，未來如果照護人力足夠，還可擴大服務能量。

至於地區老人走失案件頻傳及愛心手鍊使用情形，社會處長董榮表示，目前金門調查在案的失智老人共有二百七十九位，雖然社工訪視時會鼓勵老人家約裝愛心手鍊，但真正願意的只有八十九位，究其原因則為個資考量和配戴不便等原因所致，希望能加快腳步在明年能開發有定位功能的手鍊。

董森堡議員表示，明年有編列預防老人走失定位器預算一百三十九萬，建議跟電信業者合作，縣府可以朝補助網路月費方向辦理，以減少家有老人的家庭負擔，也可以公開徵求設計，以平安符、香袋或佛珠等創意或QR Code等形式，增加老人家的佩戴意願，達成預防老人走失的目標。



## 把關財政！勿把縣庫撒光光 開源節流是必然

財政是庶政之母，舉凡公共建設的落實、社會福利的推動都須有財政的支持，穩定的財源才能使得縣政發展無礙。因此，若要維持健全的財政，縣府應辦理各項開源節流措施，為了不讓金門走向財政危機，議員們更是卯足全力負擔起看守縣庫荷包的重責！

王秀玉議員重視縣庫財政現況，她指出109年歲入短絀近33億元，今年因疫情影響金酒營運減少，相對地本縣的贈與收入也會隨之減少，詢問財政處該如何補足財政的缺口？有何方向？她表示110年才是本縣財政最大的挑戰，所以開源節流將是重點所在，對於新北市中和區的太湖山莊活化方案評估，及招商作業委託專業服務一案進度如何也提出關心，強調若是以土地標售或建置停車場的方式處置之，金門鄉親是不能接受的，希望縣府朝向利於鄉親權益進行。

財政處長孫國智回覆指出金酒稅前捐贈為40億元，縣庫統籌運用是25億元，而自衛隊補償基金15億元，故目前預估統籌運用剩23億元。孫處長表示財政收入包括地方稅收、中央統籌分配稅款、一般性補助款。然而今年因受疫情影響，縣府加強開源節流，並考量使用者付費，讓歲入來源可以更多面向。至於中和太湖山莊的處置方式，目前朝向設定地上權、合建分屋、自建自售及土地標售等面向考量，縣府將會納入民意與議員們的建議進行綜合評估。

蔡水游議員提到今年歲入預算至9月底僅52億元，他關心至今年年底的執行率是否能達到90%？歲入預算能否達到100億元？也進一步指出縣長上任時的政見為開源節流，預計任內四年裁掉25%的約用人員是否有落實？強調開源節流不能僅是嘴上功夫而已，而是需要實際行動！

洪鴻斌議員關心中和的金門新村剩餘戶是否處置完畢？標售金額多少？孫處長表示在經過議會同意後，其中四戶提供給社會處作為公用使用，其餘的則以標售方式處理，最近一戶的標售價格約為2,400萬元。洪議員提到招標戶可以隨時進行販售，但中籤戶卻要十年，倘若兩者價格差距不大的話，希望要維護金門鄉親的權益，替中籤戶尋找解套方法。

董森堡議員表示縣府裡勞逸不均的問題沉痾已久，指出「投資發展科」有1位科長及2位科員的正式編制，但一年業務費為40萬元，縣府在多次組織檢討下，明年竟又要成立產發處，因此他希望財政認真思考，就「投資發展科」的任務屬性與「工策會」存在的必要性，及將要成立的「產發處」進行通盤檢討，並將人力資源進行整併。

在明年度的預算編列中，金酒公司歲入編列為127億元，董議員對於楊總經理有信心明年度的收入能達到127億元表示質疑，認為金酒公司不按照事實編列預算！他提到港務處與觀光處都是免收免稅商店的費用，但竟能編了9億多萬元的收入，到底依據在哪？董議員強調編列這樣的數據，一旦明年沒有達標，決算時短絀金額的差距就會變大，詢問金酒公司為何不核實編列預算？

楊總經理表示金酒公司不可能編製負成長的預算，因為這代表經營團隊沒有企圖心，也提到今年至目前為止，昇恆昌的提貨金額約有9千萬元，雖然明年疫情是否會減輕也尚未明朗，但一定要編列這些預算，強調金酒公司不會放棄所有經銷通路。

「金門縣歷經戰地政務時期55歲至64歲慰助金」一案，許玉昭議員認為若現在將此政策取消必會引起民怨，但縣府現今財政短缺也是不爭的事實，因此她建議是否考慮轉換的方式；如發放「金酒券」，不但可藉此行銷金酒，也將是財政收入之一！

李應文議員詢問財政處長孫國智有關統籌分配款與中央補助款一事，他指出離島三縣中，統籌分配款與中央補助款總合最高的為澎湖縣，金門縣位居第二。雖連江縣的總補助款僅只有金門的一半，但在中央補助款方面澎湖有46億元、連江11億元，而金門僅有14億元，這顯示金門在爭取中央補助款時根本不夠積極，李議員強調若能積極向中央爭取補助的話，將可彌補本縣的財政缺口。

李應文議員也提到綠色休閒園區及工商休閒園區兩個案子目前都尚無動靜，而財政處為督導單位應有所行動，若廠商無法達標履約或是進行實質的開發，該解約就解約，以免造成不好的觀感，也延誤財政收益。

李養生議員對於金酒的盈餘除了用在縣府公共建設上之外，是否還有運用在其他事項提出詢問。他強調金酒是一個企業，具有社會責任，因此取之於社會、用之於社會是必然的。然而金門的資源如地下水，金酒用了不少，所以它的盈餘其實要回饋到本縣有關水資源的補充部分，不能僅只用在公共建設上，表示公共建設的支出應該要向中央爭取，希望財政處能針對此方面多加思考。

孫處長表示金酒公司是百分之百的縣營企業，無論是縣府政策或是金酒營銷情形，兩者會相互合作，盈餘也都是繳交至縣庫做為地方建設的財政來源。

