

■發行機關：金門縣議會 ■發行人：洪允典 ■副發行人：周子傑

■主 編：陳建興 執行編輯：陳勵志

■發行委員：董森堡、許玉昭、石永城、楊永立、王碧珍、歐陽儀雄、許建中、唐麗輝、李養生、陳志龍、李應文、蔡水游、張雲德、蔡春生、王秀玉、洪成發、洪鴻斌

中華郵政台北誌字第776號執照登記為雜誌交寄

地址：金門縣金城鎮金山路 17 號

電話：(082)327371-2

統一編號：2009104124

## 本屆第二次臨時會 聚焦監督民生議題

本會第二次臨時會於7月4日至8日召開，共完成審議縣府提案16案，議員提案9案，臨時動議案6案。此次臨時會進行三大項專案報告分別為：一、金門醫療現況問題與未來因應對策專案報告。二、金門縣山坡地劃定計畫專案報告。三、金酒專案報告：1.金門酒廠(廈門)貿易公司組織簡報。2.金門酒廠(廈門)貿易公司保稅倉庫滯銷酒去庫存計畫專案報告(應含庫存酒之品項、金額及促銷方案)。3.金酒(廈門)貿易公司與天福集團簽訂「戰略合作協議」專案報告。4.金酒(廈門)貿易公司與南平市福源酒業公司簽訂「金門高粱酒採購協定」專案報告。5.金門酒廠公司一公升58度白蟻高粱酒銷陸專案報告。6.金門酒廠(廈門)貿易公司與大陸地區經銷商簽約現況專案報告。

議員提案9案如下：1.建請金門縣政府轉投資或成立金門航空公司。大會決議：「請觀光處先行調查旺季載運量後與財政處研議處理」。2.建請本縣文化園區展館設立「金門精忠衛隊」暨「金門民防自衛隊」專區，藉以表彰我縣子弟為國貢獻之史蹟。大會決議：「送相關單位研辦」。3.建請縣府專案檢討金門大橋工程，對於烈嶼鄉民生所需之電力、電信及自來水等管線設備應納入橋體附掛，通案整體性設計建置，一次到位。大會決議：「送縣府研議辦理」。4.建請縣府每年編列經費聘請游泳教練培訓地區學童，並協調各鄉鎮公所，每年均參與舉辦游泳賽事，藉以提升地區學童游泳技能，培養游泳好手。大會決議：「送相關單位研辦」。5.請專案函請內政部警政署於辦理本(108)年縣警察局員額擴增88人派補案時，增加原籍返鄉的比例，並速辦理預算追加作業。大會決議：「送相關單位研辦」。6.建請興建大型國民運動中心。大會決議：「送相關單位研辦」。7.建請建設處編列預算人力全面清除銀膠菊。大會決議：「請縣府儘速研議

辦理」。8.為落實土地平權基金成立精神，請縣府修正土地平權基金相關規範，公告標售重劃土地之審議與決行人員；其標售土地之收入並不得任意解繳縣庫。大會決議：「照案通過」。9.陸水金供現已趨穩定，請縣府重新檢討金門地區水資源策略，並檢討使用率過低之湖庫使用功能，建置金西地區地下水補充點。大會決議：「請相關單位研議辦理暨整體規劃」。

臨時動議案6案如下：1.請縣府於烈嶼地區闢建棒球壘球場，提供鄉民運動休閒活動。大會決議：「照案通過」。2.建議即刻中止金酒公司與大陸企業「天福集團」簽訂銷售的各類型酒瓶身上包材，不得有大陸企業「天福集團」中英商標的字樣。大會決議：「照案通過」。3.建請政風處協助調查民眾投訴政務疏失案，並回覆該陳情人相關調查結果。大會決議：「照案通過」。4.建請縣府於金烈大橋通車後實施區段徵收獎勵辦法。大會決議：「照案通過」。5.提議成立金酒監督小組，李應文為召集人，經溝通後小組成員為：石永城議員、楊永立議員、洪鴻斌議員、王碧珍議員、王秀玉議員、李養生議員。大會

決議：「照案通過」。6.建請縣府觀光處及縣警局針對商業廣告車輛長期占用道路停車格一事妥處。大會決議：「照案通過」。

議長洪允典表示，在此次的臨時會中本會及金門所有鄉親，對金酒廈門分公司與天福集團合作的不當方式已充分表達意見，希望相關單位做出對金門鄉親最有利的方式將其處理好，身為金門的子弟，大家要好好捍衛金酒，讓它不受任何傷害。更進一步強調，府會之間本就要一條心，老百姓才有福氣，勉勵大家共同為金門打拼。



## 深化金廈合作交流 推動兩地共榮發展

議長洪允典率領議會團隊於7月15日上午至廈門市人民代表大會拜會，由市人大常委會副主任劉紹清、陳昭揚親自接待，雙方會面座談甚歡，希望繼續深化金廈兩地的合作與交流，為彼此創造更佳之發展契機。

議長洪允典偕同議員石永城、王碧珍、唐麗輝、王秀玉、李養生與本會議事主任陳勵志、總務主任甯國平、法制主任吳銘銘、秘書朱國華等一行人赴廈門人大拜會，獲得市人大常委會副主任劉紹清、陳昭揚、副秘書長韓文祥、台胞工作委員會主任鄭炳銘等重要相關單位十餘人熱情接待。

劉副主任首先對洪議長率團蒞臨廈門市人大表示歡迎，提到金廈兩門一家親，指出習主席於全國人大福建省代表團會議時已表示，要將福建省建構成台胞台企登陸的第一家園，因此廈門現在正往兩岸一家親的方向努力，市人大與台港澳辦對於如何推動與貫徹此方面的要求甚是重視。

在此座談中，本會向廈門方提出7項議題，包含1、提供金門籍鄉親法律扶助。2、金廈共同打擊犯罪。3、免徵金門銷大陸貨物稅率。4、降低金廈船票，價格合理化。5、開放金廈航線船舶自由市場，維護消費者利益及品質。6、恢復小額貿易通暢。7、便利金門籍民眾通關措

施，設置金門籍鄉親專用通關便道，五通新廈減少通關程序。

議長洪允典除感謝劉副主任熱情的接待外，也表示兩岸本是一家人，金門有不少鄉親在廈門尚未發展前就到廈門購置房地產，早就為生活共同圈，兩地關係密不可分！更強調金門人對於是中華民族的子孫的意念是相當強烈的。會談中，洪議長也就金廈航線、碼頭規劃等提出看法，表示開放自由航線品質才會提升，自由市場更是百姓的願望。另小三通票價部分應進行調降，以促進金廈旅遊更蓬勃發展。就碼頭設施簡陋載量不夠的部分，進一步指出給予好的政策是重點，相信百姓也會認同，因此議會將會全力支持與推動進行碼頭改善計畫，提供往來遊客更舒適便捷的空间！

李養生議員對廈方提出「適度放寬陸資進入金門」的部分也做出回應表示，金門目前已有完全陸資的飯店。而今年2月洪允典議長也率領議會團隊到台北向當局爭取開放，台灣當局允諾若有單一提案要至金門投資的話，是可以進行協助的，以上都是在本屆議會裡所帶來的新突破！希望金門與大陸之間能少一點爭執、多一點經濟民生。也提議金門貨物進入廈門是否能比擬大陸國內廠商一樣，免課進口關稅。海關綜合業務處處長蔡毅也答覆，稅收、減稅措施等是由國務院決議，也提供國務院相關數據等資料，此問題目前推進中，政府已納入考慮範圍，

屆時海關將會全力配合！

石永城議員也表示兩岸共同打擊犯罪必須落實，以保障雙方人民的權益。另外提到金門以觀光立縣，既然大膽島已經開放，將努力爭取是否能放寬標準讓陸客上島觀光，而不是僅僅只能到大膽島附近海域遠眺觀賞「三民主義統一中國」的標語牆。

王碧珍議員針對關稅問題提出建議，指出金門屬福建省，既然兩岸一家親，金門銷往大陸貨物的關稅部分是否可以不要比照國際關稅模式，尤其金門高粱酒進到廈門關稅相當高增加不少成本，進而影響銷售業績。

王秀玉議員談到，兩岸通航約20年，一直以來兩地走得很近，廈門更是進步快速。會談中進一步指出，應開放船舶自由市場，表示市場有競爭才會進步，票價也自然會有下調的空間，就金廈間的海理數以及航程時間而論，目前的票價相對來說是比較高，因此建議調降以增加交通的便利性！指出新四通對金門百姓而言相當友善。為了提高金門同胞通關的便利性，通關程序上希望可以減少，期望兩岸政策的推動可以更貼近民意。

廈門市港口局水運中心副處長洪東號也提到，金門水頭通關大樓簡陋乘載量不足，並且接到許多民眾反映指出很多散客要到金門旅遊都被拒簽，控制人數。如先前組團要至金門參加慶祝小三通連2000萬人次的活動也遇到此狀況。

唐麗輝議員指出散客與參訪團至金門被拒簽一事主要受兩岸目前的關係所影響，會後也將會提出要求，請中央對金門釋出鬆綁。在水頭通關大樓簡陋乘載量不足的部分表示，「水頭港大型旅客服務中心新建工程」目前已經進行中，因曾經歷10次流標才發包成功，礙於法令與國情不同，所以改善的腳步確實較為緩慢。此外，也進一步指出金門的接待條件不如預期，包含民宿加總最多容納1萬人不到，這是未來要克服的問題。金門對大陸而言具有不同的意義，希望不管在關稅或是其他往來的措施上能釋放較多的善意。廈金澎旅遊聯盟的部分建議廈門能提出具體的措施方針，進而一起研究討論以開拓更寬廣的旅遊市場。

綜合上述，議長洪允典表示金門廈門僅有一水之隔，小三通往來便捷，金廈早已是生活共同圈，而兩岸為一共同體更是兩岸同胞所共認的，期望一起努力為兩岸人民帶來和平與發展！



# 捍衛金雞母 檢視金酒大陸營銷方式及天福聯名合作策略

「金門酒廠」是金門人的金雞母，也是所有金門鄉親的驕傲，每年挹注到縣府30多億的財政收入，所帶來的各項社會福利政策，讓國內其他各縣羨慕不已，但是日前「金門酒廠」大陣仗與大陸「天福集團」異業合作，在酒品冠上該集團名稱，讓金門鄉親憂心忡忡，擔心是否「東北試釀」重演，金酒或將被大吃小，又鑒於議會職責就是監督縣政、繁榮地方、增進福祉，針對近來金酒業績下滑、業務不彰、人員組織肥大、與廈門分公司業務重疊、行銷不利、經銷商制度混亂、沒有完整策略等諸多問題，特召開臨時會請金酒公司、金酒廈門公司進行專案報告。本會爰於第7屆第2次臨時會安排「金酒（廈門）貿易公司與天福集團簽訂戰略合作協議」、「金酒（廈門）貿易公司與南平市福源酒業公司簽訂金門高粱酒採購協定」、「金門酒廠公司一公升58度白罈高粱酒銷陸」、「金門酒廠（廈門）貿易公司與大陸地區經銷商簽約現況」、「金酒（廈門）貿易公司組織簡報及年度工作績效成果」與「金酒（廈門）貿易公司保稅倉庫滯銷酒去庫存計畫」等專案報告，要求金酒公司說清楚講明白，解除民眾的疑慮。

議員李應文表示，上回赴廈門考察，金酒說跟天福集團是戰略夥伴，意思是技術互相合作，為何後來變成我們的酒冠上天福集團的名字？這與冠名贊助，概念不同。李議員舉例說，鴻海富士康旗下很多子公司，跟很多企業當戰略夥伴，成功後就把這些戰略夥伴的廠商吃掉，而天福集團是上市公司，資本額比金酒大太多，我們還讓他這樣做，若是哪天天福集團銷售通路打開，3年後不續約，包裝上只寫高粱酒，習慣購買的客戶照買，卻不是進我們的酒，金酒不就被打趴了。因為通路是他的，他不讓你上架，你怎麼打開？消費者去天福集團的通路購買，都會認為是天福自製的金門高粱酒，1千多家直營店出去後，大家會直覺認為天福賣的就是金門高粱酒，認為那才是正品。另外針對南平合約，李議員說大有問題，上面寫的是瓶數而非公升數，2萬8000瓶是什麼容量？酒瓶設計還沒給，但金酒卻已經發布新聞，縣長的臉書專頁上都有照片。李議員質疑董事長已經被架空了，縣長都把圖PO出來了，董事長只是負責簽約。而關於一公升的白罈，鄉親害怕的是，空前絕後了只有這一批，假設外面都知道這2萬4千瓶空前絕後了，假如我今天對這個有興趣，我是這個通路，我會直接跟你講說你先給我，2萬4千瓶連上架都沒上架，馬上整個拿走。李議員表示對金酒廈門分公司非常不信任，在四月份行文給金酒，請金酒不要再用人，金酒竟藐視議會兩次，再來白罈一公升酒，請金酒不要運過去，金酒卻還是運過去，藐視第二次，議會殿堂上，竟然能公開藐視。



李應文議員

議員唐麗輝提問，看到一公升酒的專案報告，金酒一公升的酒如何去促銷或營運？因為一公升的酒，地區盤商反彈非常大，有沒有機制是可以兩者並存？一公升的酒如果在大陸銷得很好，今天是否要顧到大利及小利？所謂大利是指金門酒廠的總營收額，小利就是盤商的營運生態，如何顧及大利及小利，這個是金門酒廠要顧慮到的。唐議員表示這兩個其實有時候是很難平衡，但是以大陸的銷售市場其實是非常大，這一點點的酒進去，我想一到了大陸那個人海，可能會不見了，所以這兩個如何去並存，金門酒廠廈門公司楊董事長要去傷腦筋。唐議員也說，覺得金門酒廠做事情不夠周延，這樣會陷議員於不義，大家會認為我們為什麼要擋酒銷到大陸去，是不是有掛鉤或圖利的嫌疑？所以如果就小利來講，事實上會產生這樣的影响，所以不要陷議會於不義，到時候人家一看就說議員是不是跟盤商有掛鉤？所以這個問題，金門酒廠要好好去思考，就大利跟小利之間如何去平衡。



唐麗輝議員

議員許玉昭提醒金酒，現在的水貨很多，廈禾店、大嶼展店2家店面的員工、薪資，店面租金很貴，不要想說每天小三通這樣進進出出，每個人拿個4瓶、6瓶，比每天在那邊賣還好，許議員說她擔心大嶼店員工的薪資還抵不夠。之前金酒的策略錯誤，開一間關一間。去大陸就看的假酒特別多，都沒有去抓，許議員表示，她已經抓過好幾次了，去年到南平，南平市政府馬上去抓，馬上下架。現在大陸一大堆的偽酒，要加強是這個部分。另外高速公路不是可以有廣告看板，為什麼不用？那個不是在賺錢，那個是在做廣告。寧可讓他虧一點沒關係，本來在機場買的人很少，但是那個是廣告性質。金酒總公司是在製酒，那廈門公司應該是在銷售賣酒，大陸很大，只要把一些重點擺好就好。



許玉昭議員



議長洪允典

議長洪允典不滿在政府體制下運作的金酒公司弊病叢生，強力要求成立專業營運監督督察小組，全面性專業督察金酒公司的經營運作，務求去弊興利最大保障縣民權益，所有督察結果，彙整後除將舉辦公開說明會，也會作為日後議會監督質詢依據。

議長洪允典指出，議會的職責就是要為金門人發聲，議會不能當乖乖牌，否則就沒人幫百姓發聲了，而官員等重議會就是尊重全體金門鄉親，開會期間如果要請假，要按照規定為之。針對目前「金門酒廠」的諸多問題，洪議長說：一、金酒廈門公司踩過線，商標跟天福搞在一起，比酒麵運到東北還嚴重，這部分若沒處理好，比漢奸還糟，身為金門人，要為金門做點事，不能出賣金門，要全力讓金門更好。試想倘若天福集團因酒銷售得非常好而將金門酒廠名字改掉，甚至自己開酒廠？有沒有考慮到這些問題？若是真的發生，是比將酒麵送去東北試釀還可惡！會斷送金酒的，這不是小事，到時候金酒變成人家的代工廠都來不及做；二、議會曾提案請金酒不要將一公升白罈酒運到大陸賣，是因為金門的盤商辛苦將這支酒品銷售得非常好，如果沒有金門鄉親努力賣酒，今天金酒公司營業額數字不會這麼漂亮。金酒一公升白罈，是金門鄉親、酒商可以替金酒創造業績的酒品，結果現在金酒不顧議會的決議，出了2萬4000罈到大陸，我們要如何面對這些為金酒打拚的人？當初議會的本意就是要金酒將倉庫的酒銷出去，不是再做新酒進去倉庫！萬一這些酒賣不出去、人家又不來領，那倉庫就增加很多東西，白白浪費一年數百萬台幣的倉儲費用。

金酒公司產品加印天福集團字樣，不僅影響庫存去化，且易誤導消費者真偽辨識認知，議會強力要求金酒去天福、成立專業營運監督督察小組並舉辦公開說明會。

議長說自上任以來，帶領團隊同仁時時不忘鄉親所託，但經幾次會期運作後，發現在政府體制下運作的金酒公司，直可用病入膏肓來形容，且金酒經營層面對議會監督質詢，往往避重就輕致使積弊陋習無法揭露，議會團隊常自愧有負鄉親重託，為去弊興利捍衛鄉親權益，議會強力要求成立專業營運督察監督小組，針對金酒公司作出專業而全面性的經營督察，該督察結果不僅可供議員同仁作為監督質詢的依據，也能用於舉辦各鄉鎮公開說明會，讓所有關心此議題的鄉親瞭解，並維護金酒公司的永續經營。

議員王碧珍質問因為要打假，所以要進一公升白罈酒？只要去聯合稽查，看到的一公升白罈酒，到底是假酒？還是2號酒？瓶子也是寫金門酒廠嗎？寫金門酒廠照理都可以打假。打假是指商店有上架的嗎？這個更好抓，為什麼不能抓？打假只要查進口單及稅單，沒有就是假的！跟金酒廈門公司簽約的代理商也有人賣假酒，因簽合同所以有代理權，光明正大將假酒上架，為什麼？遇到他們遇到查核就將和金酒廈門公司簽約的合同拿出來。打假理所當然，為什麼非得將酒運到大陸賣？惹得地區盤商怨聲載道。王議員提醒金酒，現在生意人腦筋動得很快，希望金酒能有所警覺，不要讓人家弄假成真。



王碧珍議員

議員洪成發表示，金酒公司可以說是金門的經濟命脈，很多鄉親都很關心金酒，就以擺在桌上那幾瓶酒跟天福合作要行銷這個酒，很多人關心如果跟他們簽了合約以後，可能時間到了終止合約，就不買我們的酒，但還是用金門高粱酒的品牌去賣酒，如果酒讓他們去代理直接行銷的話，利潤很薄的話，可能自己再去改造，用大陸的酒去灌裝，利潤比較高，可能就會有問題，但若是正常利潤，有錢賺可能就不至於會有這個問題發生。現在他賣我們一瓶酒能賺多少錢，這是非常重要的。廈門分公司從93年成立至今，有一段時間行銷的數量一直在成長，後來這幾年業績一直在減少，問題在一些大陸代銷商這部分，他們幫我們賣高粱酒，金門高粱酒到那邊的稅很高，一瓶酒的價格就很高，所以實際上代銷的話，現在出現很多信心問題，很多人在那邊買的金門高粱酒，可能是用大陸的酒。之前在定期會也提出這個問題，目前廈門分公司，應該自己去設點行銷，到我們的店買的酒就是真的金門高粱酒。這個部份建議金酒廈門分公司可以的話，包括跟地方政府如果協調好，設點自己去賣，就是到直銷店買的金門高粱酒絕對是真的。洪議員也說，地區盤商有在反映，現在一公升的酒可能比較暢銷，金門高粱酒酒質來講在世界上跟人做比較的話，我們都拿到金牌，大陸現在假酒太多了，像大嶼那邊的酒3公升、2公升、1公升都有，但實際上那些酒好像都是水貨，很多消費者怕買到假貨。另一個很重要的問題，像大陸那邊怕代理商向我們簽約買了一部分的話，但後續的話都用他們那些水貨來賣，當然這些酒整個一定會垮下來，所以我建議廈門分公司如果能夠直銷自己設點自己賣，可以往這個方向去做一個檢討。



洪成發議員

議員董森堡針對一些數據性的問題提出質問，從2018年開始，金酒廈門公司跟30家公司簽了經銷合約，裡面有5家已解約，現存25家，誇

張的是這些經銷商的履約保證金竟然都在人民幣10萬元以下！銷貨風險成本這麼低，萬一倒了、不批貨，不需負任何責任，只要讓金酒沒收保證金。還有更離譜的，只需1萬塊履約保證金就可以加入經銷商？另外，經銷商拿到金酒的代理權，批酒卻不賣，打著金酒經銷商的名義出去招搖撞騙，受損的是金酒的商譽！董議員提醒像這種小型經銷商，未來損及到金酒的權益可能更大。而金酒跟天福集團簽了合作意向書，對等的履約保證制度在哪裡？金酒廈門分公司要讓議會知道。若沒有履約風險，會買空賣空，一定賺錢；萬一不批酒，有沒有賠償辦法？要比照經銷商的制度，這點金酒公司要加強。董議員接著從進貨及銷貨成本提問，金酒公司每年最大的營銷額是120億，101、102年度金酒營業額成長到151億，是因為將大量的酒送到金酒廈門公司當做庫存，導致現在庫存無法消化，101及102年度營業額分別是151億及152億，也就是說運到廈門公司做帳的這些庫存酒，大約是60億。金酒是越陳越香，陳年酒的價格應該會比較高，結果今年度預計庫存銷售是15萬盒，預計銷售的總值是2000萬人民幣，折合台幣是9160萬，平均一瓶酒要610塊台幣，一瓶在市面上的新酒、終端售價要4000多元，去庫存的計畫單價一瓶610塊台幣，相差3500元，根本就是在賠售！李董事長說進了10億的酒，再加上今年要賣9千多萬，庫存還有50多萬瓶，才4億多。前後數據兜不攏。董議員質疑，誰來對這個錯誤政策負責？員工、銷售方式等方面要不要檢討？酒幾乎全部賠售，這些責任需不需要追究？這些庫存酒導致利益萎縮，金酒要有檢討策略，要相關的人員負責，不能因為酒賣不出去就降價，再附帶給另一種酒品去賣。之前洪成發議員有提到業績獎勵制度，卻沒有獎懲制度，這點要落實，這樣才比較公允。



董森堡議員

議員陳志龍指出，金酒這份專案報告筆誤不是只有一、兩個，是蠻多的，所以看起來會霧煞煞，下次要注意一點，不然要問的問題，也不知道給的資料是否正確。陳議員說，從楊董事長上任開始，幫金酒公司在大陸增加了6家經銷商，淘汰了5家履約不佳的經銷商，很奇怪，因為這個經銷商增加的6家裡面，最短的是9個月，最長的是3年，每家的額額也不一樣，陳議員質疑就這個經銷商有沒有考核制度？還是只要拿錢過來金酒都收？因為現在很多經銷商反映，說我們自己經銷商打到自己，是否市場沒有辦法拓展，然後自己人打到自己。除了水貨，也是因為經銷商彼此的競爭。現在金酒都是往大城市，二線城市比較少，都是大城市在發展，有沒有一個專業團隊去拓展這些市場？還是就任意他去做？陳議員表示，如果金酒跟大的通路商合作，又擔心我們金酒到時候會受損，所以如果覺得人手不足，是不是應該要提出一個計畫要招募多少人手？希望金酒提出一個完整的報告，因為我們在大陸的白酒市場市佔率非常之低，所以要一個比較完整的通盤計畫，這樣對我們金酒發展比較有幫助。



陳志龍議員

議員楊永立建議金酒，第一點、倉儲部分，酒不處理會拖垮金酒的財政。要儘快將倉庫的酒都處理完畢。第二點、就是剛提到的一公升白罈酒，當初是為了要區隔大陸跟金門、台灣的市場。金酒有沒有一公升的品酒在大陸銷售？那為什麼一定要一公升白罈酒？被誰拿去了？怎麼會有這種情況發生？這就是圖利特定廠商。金酒應該要廣泛推廣才對，怎麼能夠給特定廠商賣？希望這兩點金酒公司好好檢討。



楊永立議員

議員蔡水游表示，針對金酒廈門公司事件，每個人心中自有一把尺，在廈門經營公司的重點是興利，不能影響地區百姓福利縮小，且不要賠錢，也不能跟人亂勾結，這是新團隊該注意的事項，也是議員最不放心的點。一間真正有規模的品牌不可能像八八坑道模式一樣，這是主導權與被動權問題，要給金酒時間，否則業績未達到又說議會牽制太多，前提是要正向，不要有勾結，政風處要很注意。蔡議員說，未來金酒董監事不該用縣府單位主管兼任，楊縣長及財政處應該要注意，主管及科長級都不該兼任，若有問題時縣府才有立場查辦。蔡議員也說，擔任議員一定要知道事件始末及好壞，合約內容若完善，就不會發生其他議員所說之情況，金門的福利全來自金酒，大家要多疼惜並給機會，之前廈門公司慘賠，議員們都看下去，就是因為代理商賣2號酒，天福這樣的大公司絕對不敢做這種事。



蔡水游議員

# 金門酒廠不應淪為天福集團代工廠？



經議長當場指定李應文議員擔任金酒監督小組之召集人。

惟縣民迭向本會議員反映金酒公司竟違反本會上開決議，擅自灌裝24,000瓶1公升58度白罈裝金門高粱酒出口大陸廈門，本會為查證上情，由金酒監督小組召集人李應文偕同多位議員於108年6月19日上午10時許，前往金酒公司了解實情及出口廈門經過。嗣於6月20日上午9時許，再由召集人李應文與多位議員一同前往金門酒廠廈門貿易有限公司實況考察，先驅車前往至廈門同益碼頭保稅倉庫，現

金門縣議會前於民國108年5月31日召開第七屆第一次定期會第18會次通過議員之臨時動議「請金門縣政府及金門酒廠實業股份有限公司立即停止執行1公升58度白罈裝金門高粱酒出口大陸方案」及「成立金酒監督小組，補足金酒體制內監督不足案」，

場勘查目前金門高粱酒庫存大約135萬瓶（折合人民幣1億4,000萬元）之品項、倉儲租金（每年租金人民幣132萬元）及各品項酒品改換大陸銷售包裝作業現場，旋至金酒廈門公司辦公室詢問大陸地區經銷商「鹿鳴」樂福國際商貿有限公司簽訂「大陸總經銷商合同」、大陸地區各經銷商合同、天福集團簽訂「戰略合作協議」、福建省南平市簽訂「金門高粱酒採購協定」、1公升58度白罈裝金門高粱酒出口大陸廈門銷售詳情、金酒廈門公司自108年1月1日起迄今任職人員之學經歷、薪資及說明廈門保稅倉庫庫存品項、金額、去庫存方案。

議員於詢問過程中，始知悉金酒廈門公司與天福集團簽訂「戰略合作協議」所約定製作6款酒品，竟在每款酒瓶及包裝盒之「金門酒廠」商標下方加註「天福集團」等字樣，議員當下質疑認此項加註恐混淆市場認同，有出賣金酒之虞，進而損害金酒公司之權益，危害程度甚於「金酒赴大陸東北試釀案」，又議員當場請金酒廈門公司董事長楊應雄提供目前各經銷商合同影本、保稅倉庫庫存之去庫存方案等資料，以了解大陸市場現況及督促該公司去庫存及提升本年度預算數，惟董事長楊應雄供稱大陸地區經銷商合同影本、保稅倉庫庫存之去庫存方案等都必須先提報公司董事會後再行提供。

本會鑑於金門酒廠收入是金門縣庫最重要的財源，金門高粱酒又是馳名中外名酒，必須保護金酒品牌價值，且本會的職責就是監督縣政、繁榮地方、增進福祉，上開情形實有召開臨時會議請金酒公司、金酒廈門公司進行專案報告之必要。

爰由本會擇定於108年7月4日起召開第七屆第二次臨時會，請金酒廈門公司董事及課長級職以上人員於7月5日列席議會；詎本會遲至5日上午，始收到金門縣政府電子公文來函稱：金酒公司及金酒廈門公司之董事及主管不克參加本次臨時會，臨時通知上開人員無法列席，此舉實不尊重本會議員行使議事職權及影響質詢結果。

本會認為金門縣政府應尊重議會上開決議內容及保護金門酒廠商標權益，府會應共同合作達成縣民託付、提升金酒績效及捍衛金酒品牌價值，本會願意給予縣府最大的支持及為金門縣繁榮一起努力。



## 金酒應去天福冠名 有利庫存去化、提升真偽辨識度

議員王秀玉指出金酒公司酒瓶上印了中國天福集團字樣在下方，易被消費者認為金酒是被天福集團收購為旗下子公司，比前任縣長的酒麴運至東北試釀案危害更甚，金酒跟天福以雙品牌合作打開通路立意良好，但天福集團商標字樣印在金門高粱酒瓶上，對金酒在大陸的去庫存計畫會有危機。

王議員說，金酒跟天福一簽訂產業合作後，廣告馬上出來「只有在天福買的金門高粱酒，才是正宗金門高粱，在天福買到一瓶假酒，賠你100瓶。」這種廣告手法如果連續3年，長期下來大陸消費者會認為只有在天福買的才是真品，我們現在是借他的通路來打開行銷市場，但此舉未來對金酒消費者在其他銷售通路的真偽辨識度，影響甚鉅，亦會傷害金酒長期基業。

產品加印天福字樣，短期或許可以看見金酒的市場成長，但未來金酒商標的獨立性岌岌可危，建立一個可長久發展的品牌，是所有人的心願，不該被天福集團毀於一旦，楊縣長及2位董事長應該對這件事清楚說明，議會也不願意為天福品牌背書，議員們一定會看緊人民的荷包，也會盡善監督縣政推動之責。



## 金門醫院定位不明 議員籲請終止共管經營

由於衛福部金門醫院目前係由三方（臺北榮總、金門縣政府、衛福部）共管模式經營，形同多頭馬車導致權責分歧不清，更逐漸形成未來金門醫療定位不明，長期發展停滯之重大隱憂。此外，根據現行共管合約規範，金門縣政府唯一的義務就是持續編列無止境的預算，卻無任何實質管理或經營的權利，形同被共管合約綁架。然而共管之合理價值應在於各方平等並互益，但本縣醫療主管機關卻又負有監督考核金門醫院經營之責任，形成球員兼裁判之不合理。

綜合歸納以上因素，周子傑副議長、王秀玉議員於第一次定期會臨時動議案中提案，洪允典議長、李養生、董森堡、楊永立、李應文、洪鴻斌、陳志龍等議員共同附議，建請金門縣政府終止「衛生福利部金門醫院三方共同經營案」。

經執行單位金門縣衛生局回覆處理情形如下：

一、現況說明：本縣原為提升與改善金門醫院之醫療水準與服務品質，於104年11月20日由衛生福利部金門醫

院（甲方）、臺北榮民總醫院（乙方）即金門縣政府（丙方）等三方簽訂「三方合作契約書」共同經營金門醫院，惟簽約至今本縣除負責經費之支應外，對金門醫院並無實際經營管理之權利，顯無法達到原簽約三方共管之目的，又本局代表本縣為三方共管之一方，恐有抵觸醫療法相關規定之虞。

二、執行辦法：①本局擬依貴會臨時動議之決議，函知衛生福利部、臺北榮民總醫院及衛福部金門醫院終止三方共管之契約。②又三方共管之契約終止後，為協助金門醫院提升營運及醫療水準，本局將於金門縣醫療照護發展基金正常運作模式與基礎下，持續執行推動「本縣醫療給付效益提昇（IDS）計畫」等相關計畫，以落實本縣整體醫療品質的改善與提升。

三、完成時間：全案預定於108年12月31日前完成。

四、執行期程規劃：①預定於108年7月31日前函送相關單位終止三方合作契約關係。②預定於108年12月31日前完成終止三方合作契約。

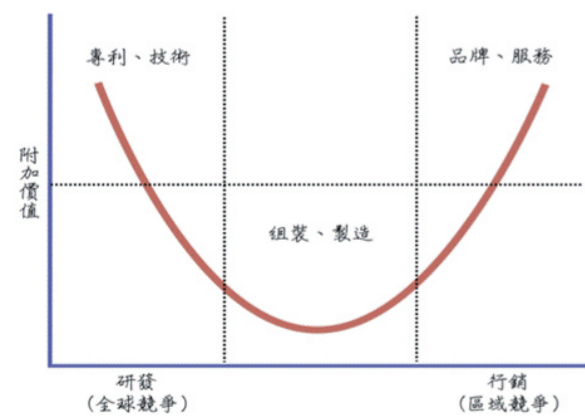
## 永續經營之道 - 金酒行正走穩

議員李養生在第二次臨時會質詢時表示，縣長是縣政掌舵者和決策者，兼聽則明，對決策才有幫助！他也問說金門高粱酒有沒有永續經營？縣長楊鎮浚表示整個縣府及金酒思考的都是如何讓金酒營業額成長及永續經營。

金酒是否永續經營？我們可以從企業競爭的微笑曲線三個層面來分析論斷：

首先行銷；金酒在金門當地的特產業者是因為大家都有同舟共濟的精神，所以金酒在金門的行銷是永續經營的，但是在台灣或大陸都沒有永續經營的型態，天福集團跟金酒幾乎是同時進入中國大陸市場，而天福集團在中國大陸已有博物館及一千多間直營店通路，這才是實現永續經營的行銷方式，而金酒呢？一直採取代理的行銷模式，就算再代理一百年也會是這個情況，金酒只有在賣方市場時才能生存。現在台灣、大陸烈酒已轉換成買方市場，所以金酒在行銷方面自然舉步維艱，無法談到永續經營。

天福和金酒這種雙品牌合作是高風險的模式，所謂的強強聯盟是兩個品牌的知名度相當，相較之下金酒在大陸市場的知名度、營業額及直營店通路數量都有很大的落差，這樣的結合讓不知道金酒為何的人認為金酒已被天福集團收購。若以此設計包裝行銷全中國，在消費者的品牌知覺上，視覺衝擊的第一道防線就不攻自破了，也直接抹滅了金酒在大陸市場搶佔一席之地的企圖，若干年後有金門酒廠商標的金門高粱酒行銷工作也將會窒礙難行。



在研發方面；要先定目標，中國茅台已經擠進國際烈酒品牌，與英國蘇格蘭威士忌和法國柯涅克白蘭地齊名，金酒要不要朝著這個目標成為世界四大名酒？首要條件就該把生產的微生物、酵母菌群全基因組解出來，建立基因庫，並據此申請國際專利，發表國際文章，再來有「酒之血」寓意的水及原物料，跟產製高粱酒有關係的基因組也應該解出來，清楚了解那些基因組釀造出來的酒，品質是最好的、穩定的。只有最好才有可能從買方市場轉回賣方市場，像日本頂級A5和牛肉不外銷，只能到當地購買；法國奢侈品品牌愛馬仕，也不是買方可以隨心所欲決定要買的颜色與款式。

生產方面；是否應該檢討品管及生產過程，夠不夠嚴謹？如蒸餾、發酵、蒸餾過程中是否有影響品質的微生物滲入？如何補救？品管方面例如具收藏性的玉璽酒，包材品質是否永久性或A款酒品錯裝B款酒箱，這些都是基本不可犯的錯誤，必然影響品牌的形象與價值。一個真正想要朝永續經營邁進的公司，每個環節都會小心嚴謹，永續經營基本要求從這三個層面去分析落實而不是單喊口號。

何謂品牌？金門酒廠製造出來的酒叫產品，但消費者所購買的叫品牌，它可以為企業創造價值，產品可能很快就過時或被超越，而成功的品牌就是永續經營的第一步，如果一直是朝有賣就好的代工廠心態前進，金酒就永遠只能在企業的微笑曲線低端苟延殘喘。



## 維護在地鄉親權益 停止1公升58度白罈出口大陸

本屆第一次定期會臨時動議案時，陳志龍、董森堡、李應文、洪鴻斌、李養生、歐陽儀雄、王秀玉、石永城、王碧珍、楊永立、許玉昭等11名議員共同提案，「請金門縣政府及金門酒廠實業股份有限公司（下稱金酒公司）立即停止執行1公升58度白罈裝金門高粱酒出口大陸方案」。

本提案著重在如何推展金酒到大陸市場，惟前題需與金門老百姓及在地酒商取得共識。望金酒公司在不傷害金門在地酒商及大多數金門老百姓的權益，並取得民間大多數的共識後，再推動一公升或其他品項前往大陸銷售，並再創金酒在大陸市場的新高峰。

執行單位金門酒廠（廈門）貿易有限公司回覆執行情形：

一、金門酒廠（廈門）貿易有限公司進口1公升58度白罈緣由說明：①中國大陸市場1公升58度白罈仿冒酒及假酒充斥。②無正買進口無法打假。③平行輸入之1公升58度白罈市場價格混亂。故為有效整頓市場，引導消費者購買真貨，金門酒廠（廈門）貿易有限公司（以下簡稱廈門公司）於108年3月中旬向金酒公司提出1公升58度白罈正買進口需求。

二、多次與金門地區酒商協商後之共識：①廈門公司供銷予經銷商之進貨價不得低於人民幣235元。②廈門公司1公升58度白罈預計在賣場通路及自營之直營門市進行銷售，主要原因為此通路具備價格維護及保證真貨兩項最大優勢。如此，不僅能起到價格標竿，同時在大陸市場流通之平行輸入1公升58度白罈亦能參考賣場及直營門市之零售價進行價格調整，提高銷售利潤。

三、金酒公司配合廈門公司3月中旬所提出之1公升58度白罈訂單需求，相關包材已採購，為避免包材報廢損失，遂於6月排灌24,000盒1公升58度白罈，並於6月14日出貨到達廈門同益碼頭。未來，金酒公司不再出口1公升58度白罈給廈門公司。

# 全球知名CRTKL副總裁蒞會 談建築美學改變金門

榮獲多項國際大獎的旅美建築設計師吳宗武，現為世界排名第四大CallisonRTKL建築設計公司副總裁。吳宗武偕同馬來西亞友人於7月21日上午11時，專程至本會拜會議長洪允典，受到洪議長與議員唐麗輝、議事主任陳勵志、法制主任吳銘銘、秘書朱國華、專員駱國良熱忱接待。

吳宗武提到，目前正與馬來西亞的IOI Properties Group合作，進行一個800英畝地的大規模開發造鎮計畫，指出此地區原先是片棕櫚園，能有這合作機會實屬不易，也期望能為自己的建築師生涯再添一筆代表作！另外也介紹到IOI集團是由馬來西亞華人所成立的，產業分佈跨足多方領域，集團全球員工達30,000人以上。

議長洪允典邀請吳建築師將來為家鄉金門親自操刀，設計一個具代表性的建築物，提到有機會的話歡迎與IOI集團攜手合作一起到金門。表示隨著時代的轉變，應讓過去單一建築的發展模式，逐漸提升到造鎮開發的思維，並且融合藝術與美觀，為生活帶來新感動，為金門帶來新面貌！

洪議長也提到，馬來西亞與新加坡也有不少的金門鄉親，不但在各行各業表現相當傑出，對家鄉事物的關心與貢獻更是不遺餘力，指出金門大學終身名譽校長楊志禮博士即是代表性人物之一。會談中，大家侃侃而談城市建築美學、在地歷史人文，展現生活品

味與美學涵養的一面！

吳宗武，金沙鎮大洋村東山人，先後畢業於多年國小、金湖國中、金門高中。赴台考取東海大學建築系，後赴美德州大學奧斯汀分校修得建築碩士，1994年考取美國建築師執照，1996年考取中華民國建築師執照。他所設計的作品得獎不少，舉其犖犖大者，如：高雄

「統一夢時代購物中心」獲得International Council of Shopping Centers (ICSC) 的銀座獎；大陸瀋陽「華潤萬象城」獲得Urban Land Institute (ULI) 金球獎以及獲得national real estate investor的設計特別成就及想像獎；近如2018年馬來西亞IOI集團的太子城地標「IOI購物城」獲得ICSC的銀座獎。



## 出席金廈泳渡活動 提昇國際知名價值

兩岸海域盛事，2019金廈泳渡開幕儀式7月14日上午於烈嶼雙口海灘熱鬧登場，議長洪允典及議員唐麗輝、洪成發、洪鴻斌皆應邀出席，一同為活動鳴槍開賽，參賽的選手們也紛紛在鳴槍後下水出發，奮力游向終點。

議長洪允典在致詞時表示，烈嶼是他的故鄉，對於大家能到此地方參加活動感到與有榮焉，提到每位參賽選手都是通過挑選十分優秀，更進一步指出金廈泳渡是一個深具意義的活動，兩地已是一個生活共同圈密不可分，大家要珍惜努力得來的成果。

身為金門縣體育會理事長的唐麗輝議員也表示，在承辦活動的過程中深深感受到來自各方的友誼與溫暖，期待未來兩岸走向和平，泳士們也藉由這項活動，象徵著水濃於水，源源不斷的兩岸關係。對於大家給予支持深表感謝，祝福泳渡圓滿成功、未來更和諧！

隨後，議長洪允典則馬不停蹄地率領議會團隊，包含副議長周子傑、議員王秀玉、石永城、李養生、王碧珍及本會議事主任陳勵志、法治主任吳銘銘、總務主任甯國平與秘書朱國華等人前往廈門參加頒獎晚宴，議長洪允典也在主辦單位邀請下，上台一一頒發獎牌與獎狀予得獎選手，並鼓勵大家再接再厲，屢獲佳績！

「金廈海域泳渡-全球華人接力公開賽」始於2009年開辦，至今已邁入第十屆，由台灣及世界各地華人選拔200名選手一同挑戰金廈水域，泳渡路線由金門烈嶼雙口海灘至廈門椰風寨救生指揮中心海灘，

賽程距離約7公里。其效益著重於推動兩岸各項體育、文化的交流合作，並透過辦理此項活動結合金廈間的交流，提升兩地知名度與國際化價值。



## 北榮副院長陳威明到訪 議員獻替醫療方針

北榮民總醫院副院長陳威明17日（三）率員拜會縣議會。陳副院長除代表院長前來瞭解金門地區的醫療需求外，並與代表歡迎的縣議會副議長周子傑、議員王秀玉，商討協助改善現有醫療需求、提昇重症意外病人救治品質，期能更好照顧保障縣民生命健康。

陳威明副院長一行人，在金門醫院院長屠乃方、副院長李錫鑫等人的陪同下，於上午九時30分抵達縣議會，受到縣議會副議長周子傑與議員王秀玉、議事主任陳勵志、總務主任甯國平、會計主任汪秋明、法治主任吳銘銘、秘書朱國華等人的熱烈歡迎，雙方隨後就地區醫療問題進行意見交流。

議員王秀玉關心鄉親醫療需求，率先向陳威明副院長反映，金門署緊急重症醫療品質及意外事故救治向為民眾所詬病，王議員認為搶救急重症或意外事故病患，著重掌握關鍵救命時刻，務必分秒必爭，因此醫護人員除需要豐富的臨床經驗外，更應具備立即給予醫療救治的專業能力。

陳副院長回應，他一向都強調照顧離島居民，如有任何誤會也

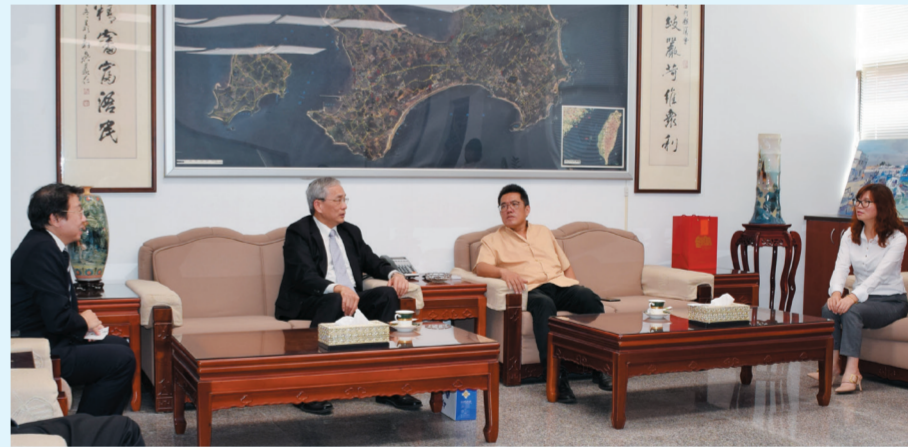
希望能藉此機會釐清，金醫聯合共管沒有問題，原北榮人力短缺的放射科、心臟科、乳房超音波及牙科已增補，北榮也主動尋求三總、長庚共同解決人力問題，透過團隊努力及後續派任急重症高手擔任金醫主管，就可更有效調度榮總人力，更保障縣民醫療健康。

至於新增醫療器具及協助資訊判讀等問題，陳威明說目前皆是由榮總直接協助判讀報告，遠距已無問題，可彌補需求缺口無虞。

副議長周子傑除感謝榮總長期對金門鄉親提供醫療服務與照顧外，也肯定榮總提昇醫療品質的貢獻。周副議長強調醫療問題是金門鄉親心中永遠的痛，希望北榮能協助解決改善現有的醫療需求，讓縣民生命健康獲得更好的照顧與保障。周子傑並向陳副院長表示：「希望民眾指責的是我們，而承受讚許的是北榮」，期許北榮在醫療品質改善上，能有讓金門鄉親交相稱讚的進步。

副院長陳威明表示，他知道離島地區醫療不足的問題很嚴重，也樂意來瞭解和處理。他個人非常尊重金門離島就醫病患，也體諒離島民眾就診需要安心、安全感，所以往往在

門診中儘可能給予通融照顧。陳威明也說金醫化療門診開放，對離島醫療而言就是進一大步，未來他仍會深入瞭解各項醫療問題、並延攬派任優秀醫生至金門服務，讓離島居民的生命健康獲得更好的照顧保護。



## 新加坡金門會館150週年慶 誠邀議長率團共襄盛會

7月12日下午新加坡金門會館主席蔡其生一行6人蒞臨本會拜會，議長洪允典偕同議員李養生，以及本會議事主任陳勵志、會計主任汪秋明、法制主任吳銘銘、人事管理員翁文明、秘書朱國華熱忱接待。

前身為浯江孚濟廟的新加坡金門會館明年成立屆滿150週年，蔡其生主席表示此行至議會拜會的主要目的為邀請議長明年帶領議會團隊，組團至新加坡參加館慶盛會。另外，也預計在150週年館慶時規劃一個金門之夜，屆時想要擴大舉辦慶典活動，並邀請金門的國樂團以及重要的民俗藝陣至新加坡表演，藉此機會展現金門傳統文化。

議長洪允典首先感謝蔡主席等一行人之盛情邀約，允諾時間許可定會踴躍組團參加！說道聽到華僑鄉親要回來金門總是感到特別興奮與歡迎，金門需要華僑們給予一些新的智慧，有了這些鼓勵與支持，金門的轉變會更好。也提到過去金門長期受軍方管制，這幾年又因為政黨輪替受到不少發展的限制，指出過去金門為台灣的安全付出甚多，坦言這些限制對金門而言相當不公平。

洪議長與大家話家常，聊著金門華僑在新加坡的生活點滴，期許大家要經常回來聯絡鄉情，將金門人刻苦耐勞、實事求是的精神延續下去！



## 汶萊大使任前請益 願為僑親紓困橋樑

為強化僑胞新生代情感聯結、凝聚向心力及爭取國家認同，新任汶萊大使李憲章任前到訪議會，尋求僑民原鄉支持，力求達成發展觀光、行銷高端醫療及鞏固僑民聯結使命。

李憲章大使29日下午抵達議會拜會，議長偕同議員洪鴻斌、王碧珍、楊永立、王秀玉及議會議事主任熱忱接待，隨即就汶萊當地的僑民、社經情況及日後發展配合事項交流討論。

李憲章表示汶萊僑民中大多數是金門人，有著深厚的血緣情感淵源，因此赴任前特地到金門拜會爭取地區支持，期內能與金門攜手推動汶萊與金門及臺灣的觀光產業。

議長及議員洪鴻斌等人，也當場向李憲章反映因擾僑區鄉親已久的國籍問題。第一代、第二代鄉民去汶萊沒有戶籍，導致後輩也有國籍問題；而且老一輩持汶萊居留證或工作證在台置產，身故後晚輩也無法辦理繼承，冀望李大使能協助解決。

議長說金門人講情份、重然諾，汶萊當地重視傳統更甚於金門本地，今後應多加強雙方活動交流，必能對爭取新生代瞭解認同有所助益。

